



## Новости гостинично-туристского рынка

Дайджест сообщений СМИ № 0403-2020

С 11 по 18 апреля 2020 года

### **1. Государственное регулирование туристско-гостиничной отрасли и вопросы классификации гостиниц**

**Тема недели в СМИ: чем государство поможет отрасли в обстановке распространения коронавирусной инфекции?**

Без поддержки большинство отелей дотянут максимум до июня

Москва предоставила предпринимателям отсрочку платежей на 3,6 миллиарда рублей

В Москве озвучен крупный пакет мер поддержки бизнеса

Отельер Юнис Теймурханлы рассказал о мерах поддержки гостиничного бизнеса в Петербурге

За отсрочкой по аренде в Смольный обратились 600 предпринимателей. Среди них владельцы гостиниц, ресторанов и турфирм

Нам грозит банкротство: гостиничный бизнес в Ростовской области не получает поддержки в период пандемии

### **2. Гостиничное дело в Москве и Московском регионе**

Коронавирус ударил по подмосковным гостиницам

### **3. Анализ и события региональных туристско-гостиничных рынков**

**РФ**

**Актуальная тема СМИ: Коронавирус и гостиничные дела.**

"Известия": российские отельеры ведут переговоры с Booking по отсрочке уплаты комиссии

«Нам нужна тишина и протеин»

Имеющих дело с коронавирусом нижегородских врачей расселят по гостиницам

Бизнесмен в Ингушетии передал гостиницу врачам, борющимся с коронавирусом

Борющихся с коронавирусом медиков поселят в омской гостинице «Иртыш»

Ещё несколько гостиниц Иркутска начнут принимать людей на 14-дневный карантин

Все гостиницы и санатории Сочи будут закрыты до 1 июня

СМИ: В омские гостиницы массово заселяют москвичей, не думая о самоизоляции

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

#### **4. Юридический практикум для специалистов туристского и гостиничного рынка**

Владельцы четырех астраханских гостиниц легко отделались за нарушение закона

После заражения мигрантов COVID-19 в хостеле Новосергиевки СК завёл дело

Прокуратура пришла с проверкой в гостиницу «Искра» (Тюмень), где выявили случаи заражения коронавирусом

#### **5. Новости гостиничного рынка за рубежом, включая страны СНГ**

Власти Японии арендовали более 1 тыс. отелей для больных COVID-19 с легкими симптомами

#### **6. Важное и интересное для отельеров**

***Тема последних дней: прогнозы «что будет после»...***

Цунами или "Девятый вал" – банкротство после коронавируса

Прогноз: На восстановление гостиничного рынка России потребуется 3-5 лет

Не поедемте в номера - коронавирус убивает прибыль отелей?

Российский туризм переживает внезапную смерть

Тревожные сигналы о перспективах скорого открытия границ

В самолет только с иммунным паспортом: каким будет туризм после пандемии COVID-19

Решил кинуть камень в свой огород и высказать свое видение ситуации того, что будет после «идеального шторма»...

\*\*\*

Foreign Policy (США): какой станет экономика после пандемии коронавируса

Foreign Policy (США): каким будет мир после пандемии коронавируса

Если у сообщения имеется значок \* ): - приводимые в сообщении СМИ или персональном интервью фактические и аналитические данные и прогнозы могут содержать информацию, не подкрепленную реальными показателями гостиничного рынка, либо основанную только на отдельных сегментах рынка.

## **1. Государственное регулирование туристско-гостиничной отрасли и вопросы классификации гостиниц**

### **Тема недели в СМИ: чем государство поможет отрасли в обстановке распространения коронавирусной инфекции?**

#### **Без поддержки большинство отелей дотянут максимум до июня**

15 апреля 2020 Эксперты рассказали о запасе прочности средств размещения.

Отрицательный эффект от коронавируса отельеры увидели одними из первых, уже в марте доходы всех коллективных средств размещения совокупно сократились на 25,2 млрд руб. по сравнению с февралем, пишет «Коммерсант». Это при том, что весь годовой доход этого сектора составляет более 370 млрд руб. Такие данные приводятся в письме Союза туризма и гостеприимства (СТГ) премьер-министру Михаилу Мишустину.

«Предложенные на данный момент меры поддержки несоизмеримы с оборотами отрасли и не дадут ощутимого результата, что приведет к закрытию большинства предприятий отрасли уже в июне 2020 года», — говорится в документе, который цитирует ТАСС.

Реальной помощью для отрасли, по мнению авторов письма, станут:

- субсидии на оплату коммунальных услуг и эксплуатационных расходов в размере 50% от действующих тарифов;

- компенсации арендодателям, предоставившим скидку по арендной плате по договорам, заключенным до 1 января 2020 года, в размере 50% от предоставленного дисконта;

- увеличение объема предоставляемых налоговых льгот: снижение ставки НДС для предприятий туротрасли до 5–6%, сокращение суммарного размера страховых взносов в Пенсионный и другие фонды до 6%.

- освобождение гостиниц от налогов на имущество организаций и физлиц, земельного налога, платы за аренду участка под отелем до конца 2020 года.

В конце марта большинство субъектов РФ запретили деятельность гостиниц и санаториев до 1 июня. «Бизнес сейчас поставили в такие условия, что продолжать работу невозможно и нужно договариваться между собой, кто кому что выплатит и кто кому что простит», — поделился с Profi.Travel председатель Межрегиональной Ассоциации Хостелов и Мини-отелей Алексей Мишин.

«Бизнеса, как такового, у нас сейчас нет вообще. Кто-то на Сахалине пытается поселить вахтовиков, кто-то предлагает номера тем, кто хочет самоизолироваться в гостинице класса люкс, но это не решит проблему и никого на плаву не поддержит. Это некая игра в бизнес, которая по сути ничего не решает, — сетует вице-президент компании по операционной деятельности в России и странах СНГ Interstate Hotels & Resorts Константин Горяинов. — На сегодняшний день все находятся в ожидании, никто не знает, как долго это продлится».

Мишин считает, что, если говорить о поддержке, то на данный момент главное — это скорость принятия решений и их воплощения в жизнь. У отрасли сейчас очень небольшой запас прочности. «Весь сегмент малых средств размещения живет в режиме квартального планирования, у нас нет финансовых запасов на два года, да и на год их нет, потому что бизнес очень динамичный, зависит от потока. Нет потока — нет денег, два месяца — и смерть», — поделился он с Profi.Travel. «Надо как-то помогать, иначе мы выйдем из кризиса без малого бизнеса вообще», — резюмировал Мишин.

Правительство России уже опубликовало распоряжение об отсрочке арендных платежей федерального имущества для малого и среднего бизнеса. Санкт-Петербург также предоставил отсрочку по платежам тем, кто заключил договор на аренду с городом. Как сообщается на сайте администрации Северной столицы, на право воспользоваться отсрочкой предприниматели уже подали 600 заявлений. Однако вице-президент Федерации рестораторов и отельеров Вадим Прасов ранее рассказал Profi.Travel, что отелей, которые бы арендовали федеральное имущество, в туризме не больше 2-3%.

Еще в конце марта в заявлении для прессы генеральный директор Marriott Worldwide Арне Соренсон сказал: «С точки зрения нашего бизнеса кризис с Covid-19 не похож ни на что из того, что мы переживали раньше. А мы компания, которая существует уже 92 года, пережила Великую депрессию, Вторую мировую и экономические кризисы».

[https://profi.travel/news/46056/details?utm\\_source=profi\\_travel&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=dailynewsletter\\_9648\\_150420](https://profi.travel/news/46056/details?utm_source=profi_travel&utm_medium=email&utm_campaign=dailynewsletter_9648_150420)

### **Москва предоставила предпринимателям отсрочку платежей на 3,6 миллиарда рублей**

Данный инструмент был утвержден Сергеем Собяниным в рамках третьего пакета антикризисных мер. В общей сложности этой мерой поддержки воспользуются более 3,3 тысячи предпринимателей.

Предприниматели, выкупающие недвижимость у города в рассрочку, смогут отложить свои платежи за второй квартал до конца 2020 года. Общий объем отсроченных платежей составит порядка 3,6 миллиарда рублей. Об этом сообщил Владимир Ефимов, заместитель Мэра Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений, председатель оперативного штаба по экономическим вопросам.

Эту меру поддержки утвердили в рамках третьего пакета антикризисных мер. В общей сложности этим способом воспользуются более 3,3 тысячи предпринимателей.

Речь идет об отсрочке платежей по договорам купли-продажи городской недвижимости, которые заключены с предпринимателями без проведения торгов в рамках федерального закона №159-ФЗ.

«Эта мера коснулась более 3,3 тысячи московских предпринимателей, в общей сложности до конца года будут отложены платежи на 3,6 миллиарда рублей. Это отсрочка платежей за три месяца — апрель, май, июнь, которая уже предоставлена автоматически всем представителям малого и среднего бизнеса по всем заключенным договорам купли-продажи», — рассказал Владимир Ефимов.

С 2011 года в Москве преимущественным правом выкупа городской недвижимости воспользовались 6,8 тысячи московских предпринимателей, пояснил Максим Гаман, Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента городского имущества.

За девять лет с представителями малого и среднего бизнеса, добросовестно арендующими городскую недвижимость, были заключены договоры, общая сумма которых составила 145,8 миллиарда рублей.

Правительство Москвы запустило беспрецедентную программу кредитной поддержки малого и среднего бизнеса. Его представители могут получить субсидии от городского бюджета на оплату процентной ставки до шести процентов годовых по ранее взятым кредитам. По новым стабилизационным кредитам, которые брались для покрытия текущей деятельности, субсидии будут покрывать ставку до восьми процентов годовых.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

Предложение вошло в третий пакет мер поддержки столичного бизнеса. Он также дает отсрочку до конца года на уплату авансовых платежей по налогу на имущество организаций и земельному налогу. Льготу получают кинотеатры, организации дополнительного образования, санатории и дома отдыха, организаторы выставок и конференций. Арендодателям, сдающим помещения гостиницам, компенсируют этот налог, если они снизят ставку по аренде не менее чем на 50 процентов. Такую же компенсацию получают собственники недвижимости, в которой занимаются торговлей, общественным питанием, гостиничным делом и предоставлением бытовых услуг.

Строителям и девелоперам город даст отсрочку платежей за изменение цели предоставления земельных участков и аналогичные выплаты в городской бюджет. Кроме того, получают отсрочку предприниматели, которые арендуют у города недвижимость и заключили договоры на ее выкуп.

<https://www.mos.ru/news/item/72831073/>

### **В Москве озвучен крупный пакет мер поддержки бизнеса**

Дальнейшее распространение коронавирусной инфекции и введение жестких мер самоизоляции не могут не сказаться на экономике страны в целом и бизнесе в частности.

Сейчас наибольшую нагрузку испытывают московские компании, поскольку именно в столице из-за масштабов заболеваемости введены самые строгие и беспрецедентные меры. Упомянув этот факт, мэр города подписал новое постановление, в котором предусмотрен дополнительный пакет мер поддержки предпринимателей.

Прежде всего, важно сказать о банковской поддержке субъектов МСП. Москва будет субсидировать уже взятые кредиты до 6% годовых, а также до 8% — новые так называемые «стабилизационные» кредиты. Их можно будет получить в период кризиса для финансирования своей текущей деятельности, в том числе для выплаты зарплат.

Воспользоваться льготными условиями кредитования может любой субъект МСП без привязки к виду экономической деятельности, единственный критерий — реализация своей деятельности на территории столицы.

Помимо этого, несколько сотен организаций получают отсрочку по уплате авансовых платежей, речь идет о налогообложении имущества и земли — оплата будет перенесена до конца календарного года. Под льготу попадают санатории и дома отдыха, компании, которые проводят конференции и выставки, реализуют деятельность кинопроката, а также организации, занимающиеся предоставлением услуг дополнительного образования.

Чуть менее 1,5 тысяч гостиниц получают поддержку в виде льготы для своих арендодателей, условия таковы: арендодатель снижает арендную ставку для гостиниц до 50%, город за это предоставляет ему компенсацию в части налогообложения имущества и земли за II квартал текущего года.

Налоговые послабления не обошли и собственников помещений, использующих недвижимость для ведения бизнеса в ряде сфер.

Более 2,5 тысяч компаний из секторов торговли, бытовых услуг, гостиничного дела и общественного питания получают налоговую поддержку в виде 50% компенсацию налогообложения имущества и земли за II квартал текущего года.

Также Москва поддержит предпринимателей, которые ранее заключили договоры о выкупе городской недвижимости, таких, по оценке градоначальника, порядка 3,3 тысяч. Им будет предоставлена отсрочка платежей до конца текущего года.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

Сергей Собянин пообещал и в дальнейшем оказывать поддержку бизнесу, находясь с ним в диалоге, но обозначил приоритетное направление — сохранение и поддержание рабочих мест.

<https://rusbankrot.ru/legislative-news/v-moskve-ozvuchen-krupnyy-paket-mer-podderzhki-biznesa/>

Гостиницам, стоматологиям и детским центрам отказали в поддержке

Две трети российских компаний, занятые в сфере гостиничного бизнеса, детские центры, образовательные учреждения и стоматологии, которые власти призвали наиболее пострадавшими от распространения пандемии коронавируса и для которых предусмотрены меры поддержки, не смогут воспользоваться ими.

При регистрации компании предприниматели неверно указали ОКВЭДы и теперь не могут рассчитывать на помощь со стороны государства.

При регистрации компании каждый предприниматель указывает коды ОКВЭД – наименование видов деятельности, в соответствии с которыми он в дальнейшем продолжит работать. В классификаторе 21 раздел и 88 классов. По закону нет ограничений, какое количество видов деятельности должен указать предприниматель, но юристы рекомендуют указывать не более 20, компании же зачастую используют 5-6 видов смежной деятельности. Основная же проблема заключается в том, что формулировка некоторых ОКВЭДов очень похожа и предприниматели сами выбирают, какой из них добавлять, а какой нет.

Правительство утвердило перечень из 19 кодов ОКВЭД, предприятия, которые работают по данным кодам, считаются пострадавшими от распространения пандемии коронавируса. В него вошли авиаперевозки, аэропортовая деятельность, автоперевозки, организации, работающие в сфере культуры, организации досуга и развлечений, спорта, туристические агентства и прочие организации в сфере туризма, гостиничный бизнес, общественное питание, образовательные учреждения дообразования, деятельность по организации конференций и выставок и деятельность по предоставлению бытовых услуг населению (ремонт, стирка, химчистка, услуги парикмахерских и салонов красоты). Кроме того, перечень компаний был дополнен стоматологическими клиниками и кинотеатрами. Однако часть компаний, которые действительно пострадали от коронавируса и по роду своей деятельности должны получить поддержку от государства, воспользоваться ею не могут из-за несовпадения кодов деятельности со списком правительства. Бизнесмены просят расширить перечень ОКВЭДов со стороны государства, полагая, что он не исчерпывающий.

Например, правительство посчитало, что основным видом деятельности гостиниц должен быть ОКВЭД 55 «Деятельность по предоставлению мест для временного проживания», тогда как большая часть гостиниц в качестве основного вида деятельности указывала «операции с недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе».

Стоматологические клиники правительство добавило в список с ОКВЭДом 86.23 «Стоматологическая практика». По данному ОКВЭДу работает только треть стоматологических клиник. Остальные в качестве основного вида деятельности указывали код 86.21 «Общая врачебная практика» и 86.22 «Специальная врачебная практика».

Частные образовательные организации дошкольного образования в списке правительства фигурируют под кодами 85.41 «Образование дополнительное детей и взрослых» и 88.91 «Предоставление услуг по дневному уходу за детьми». Сами же развивающие детские центры указывали в качестве основного вида деятельности код 85.11 «Образование дошкольное», потому что только с таким кодом возможно

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*



получить лицензию на образовательную деятельность, пишет РБК со ссылкой на экспертов «Опоры России» и Общероссийского народного фронта (ОНФ).

Эксперты полагают, что перечень составлен субъективно. Объективную же картину можно получить только после того, как компании предоставят отчеты о падении выручки и прибыли за последние несколько месяцев.

Чтобы предприниматели, которые действительно пострадали от коронавируса, смогли получить реальную поддержку от государства, правительству необходимо либо убрать детализацию по кодам ОКВЭД, либо существенно ее расширить. Эксперты направили в Минэкономразвития обращение с просьбой расширить список ОКВЭДов, согласно которому выделяется поддержка, а также с предложением учитывать при распределении средств финансовые показатели организаций по каждому виду деятельности.

<https://newizv.ru/news/economy/16-04-2020/gostinitsam-stomatologiyam-i-detskim-tsentram-otkazali-v-podderzhke-iz-za-formalnostey>

**Руководители турбизнеса заявили о неготовности брать кредиты**

МОСКВА, 18 апреля, ФедералПресс. Руководители туристической сферы не выразили готовности брать беспроцентные кредиты на свою поддержку. Мониторинг мер поддержки провели эксперты Общенационального Союза Индустрии Гостеприимства. Как выяснилось, большая часть респондентов воздержалась от приобретения беспроцентных кредитов.

Всего ОСИГ опросил свыше 70 предпринимателей индустрии гостеприимства из разных федеральных округов. Респонденты должны были поделиться своим опытом о подаче документов для беспроцентного кредита. Большинство из них еще не получили к тому времени положительного ответа.

Впрочем, многие опрошенные предприниматели сообщили о том, что не готовы еще брать кредиты, даже беспроцентные. Причина – в неизвестности. У бизнесменов пока нет понимания, когда и как они смогут выплатить долги. По словам владельцев отелей, когда нет поступлений на расчетный счет, есть риски влезать в новые долговые обязательства. Даже если будет прибыль после отмены ограничительных мер, она все равно будет меньше, считают предприниматели.

Кроме того, участники рынка попросили разъяснить правила получения налоговых льгот на практике. Некоторые респонденты заявили о готовности выплатить все налоги, поскольку льготный механизм непрозрачен. А пеню за просрочку представители бизнеса получить не хотят.

Также предприниматели предложили оказать субсидиарную поддержку внутреннему туризму. Как сообщил вице-президент ОСИГ Алексей Волков, дополнительные меры поддержки уже нужны, а эффективность существующих мер «необходимо корректировать и отслеживать исполнение». Также, по словам эксперта, следует вернуться к вопросу налоговых каникул и снижению ставки НДС для гостинично-ресторанной сферы.

<https://fedpress.ru/news/77/society/2481549>

**Отельер Юнис Теймурханлы рассказал о мерах поддержки гостиничного бизнеса в Петербурге**

17 апреля 2020, 10:30

Из-за пандемии коронавируса гостиничный бизнес впервые столкнулся с таким масштабным кризисом. Отрасль буквально смыло, считает владелец гостиницы «Гельвеция» в Петербурге Юнис Теймурханлы. Он рассказал Городу+ о том, какие меры поддержки от государства уже помогли, а какие особенно

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

необходимы индустрии гостеприимства. «Надо признать, что власти видят эти проблемы, и власть пытается помочь нашей отрасли различными способами», - отметил Юнис Теймурханлы.

Эксперт подчеркнул, что особенно актуальны налоговые льготы, снижение региональными властями налога на имущество, земельного налога и отсрочки. «Основная проблема – это отсутствие доходной части в нашей отрасли. Мы понимаем, что у нас сейчас огромные долги не только перед персоналом, но и перед поставщиками. Отрасль придется пускать через прямые субсидии. Хотя бы по той причине, что мы являемся налогоплательщиками, как предприятие. И в хорошие времена мы платим налоги, поэтому я считаю, что мы имеем право просить или надеяться на то, что государство услышит и будет помогать нам обслуживать наши основные долговые обязательства», - сказал он.

Отельер также посоветовал использовать нефинансовые инструменты. А именно - перенести все весенние летние форумы и большие мероприятия, которые должны были пройти в городе на «низкий» сезон этого года. «Я считаю, что этот летний сезон будет очень вялым, он будет основываться на внутреннем туризме. Говорить о каких-то объемах въездного туризма, того, который дает нам валютную выручку, в этом году говорить не придется», - подчеркнул Юнис Теймурханлы.

Он отметил, что все меры будут эффективными, если использовать их в комплексе. «На мой взгляд, важны и налоговые льготы, и снижение налогов, и отсрочки, и моратории на проверки. Не обойтись и без помощи государства в части организации каких-то мероприятий, переноса дат, стимулирования спроса к передвижениям внутри страны. И, конечно, нужны прямые финансовые вливания. Я не думаю, что без них меры поддержки будут эффективны», - подытожил владелец гостиницы «Гельвеция» в Петербурге Юнис Теймурханлы.

<https://gorod-plus.tv/videos/73319>

### **За отсрочкой по аренде в Смольный обратились 600 предпринимателей. Среди них владельцы гостиниц, ресторанов и турфирм**

Петербургские предприниматели, арендующие у города земельные участки и объекты нежилого фонда, начали подавать заявления на отсрочку арендной платы за второй и третий кварталы 2020 года. Как сообщили 14 апреля в пресс-службе Смольного, всего на данный момент подано 600 заявлений. Они находятся на рассмотрении.

Как ранее писала «Фонтанка», на прошлой неделе комитет имущественных отношений издал приказ об отсрочке платежей за аренду городского имущества на 2-й и 3-й кварталы для субъектов малого и среднего предпринимательства, работающих в сфере гостиничных услуг, общественного питания и туризма. Она распространяется на договоры аренды городских земельных участков, объектов нежилого фонда и договоры на размещение нестационарных торговых объектов. Помимо отсрочки платежей, Смольный обещал освободить некоторые виды бизнеса от аренды за второй квартал. Соответствующий законопроект подготовлен, но пока не внесен в Законодательное собрание.

<https://www.fontanka.ru/2020/04/14/69090946/>

### **Нам грозит банкротство: гостиничный бизнес в Ростовской области не получает поддержки в период пандемии**

Гостиничный бизнес — одна из нескольких отраслей, которая терпит крах в период пандемии коронавируса. В Ростовской области, как и во всей России, закрыты все отели, как маленькие, так и большие. Руководители были вынуждены

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*



распустить по домам персонал, отменить все брони, выселить гостей. Если ещё до объявления нерабочих дней клиенты массово отказывались от заселения, то сейчас отельеры буквально взвыли: надо продолжать давать зарплату, оплачивать ЖКУ, аренду — а дохода-то нет.

Распоряжением президента малый и средний бизнес, а также остальные пострадавшие предприятия должны получать поддержку в это нелёгкое время. Говорилось и об отсрочках по выплате коммуналки, и о кредитных каникулах, и о зарплатных беспроцентных кредитах, и об отмене выплат за аренду. Но по факту эта поддержка не действует, а если послабления и есть, то они тоже прячут в себе подводные камни.

- Беспроцентный кредит? Индивидуальному предпринимателю его невозможно получить, в какой бы банк он не обращался, - говорит отельер Роман Б. - Одни банки не участвуют в этой программе, другим требуется, чтобы у предпринимателя был открыт расчётный счёт именно в их финансовом учреждении, третьи вообще говорят, что у них не такого регламента. Отсрочки по старым кредитам тоже не дают. В банках отвечают, что не получали средства из бюджета на эти цели. Единственная мера поддержки — это отсрочки по налогам, но это не спасает от огромных убытков. Даже продление сроков по выплате жилищно-коммунальных услуг не особенно утешают — ведь через полгода всё равно надо искать средства на их оплату.

Что касается аренды, то распоряжением губернатора было приостановлено взимание платы за государственную собственность. Однако большая часть отельеров арендует коммерческую собственность или муниципальную землю, на которые указания властей не распространяются. Арендодатели же по понятным причинам не отменяют и не дают отсрочек по оплате. Например, руководитель таганрогской гостиницы на 30 номеров должен отдать за первый квартал 2020 года 100 тысяч рублей. Прибавьте к этому коммунальные (здания ведь продолжают хоть частично, но отапливаться), зарплату охранникам, которые остаются на территории, расходы на видеонаблюдение и «тревожную кнопку» - это ещё порядка 60 тысяч рублей в месяц.

- Мы пытаемся добиться хотя бы того, чтобы нам позволили селить прикомандированных сотрудников. В городах Ростовской области продолжают работать многие предприятия, например, в Таганроге - заводы, куда постоянно приезжают работники из других городов и регионов, - рассказала Людмила С., представитель сферы гостиничного бизнеса. - Они постоянно нам звонят, желая остановиться, но мы вынуждены им отказывать. Тогда люди снимают комнаты и квартиры, в которых не проводится дезинфекция, в отличие от отелей и хостелов, где принимаются все меры для нераспространения вируса. Соблюдая во время работы все правила, мы могли бы предоставлять номера для некоторых постояльцев, чтобы хоть как-то держаться на плаву.

Отельеры в один голос говорят, что их убытки исчисляются миллионами. Многим просто-напросто грозит банкротство. А те, кто сможет вернуться к работе, будут долгое время работать исключительно для того, чтобы покрыть прошлые убытки. Некоторым придётся продавать имущество. Хотя все владельцы гостиниц и являются друг другу конкурентами, сейчас они объединяются, пишут коллективные письма в правительство, торгово-промышленную палату, организации по поддержке бизнеса. Но пока оттуда — ни ответа, ни привета.

[https://rostov.ru/society/nam-grozit-bankrotstvo-gostinichnyj-biznes-v-rostovskoj-oblasti-ne-poluchaet-podderzhki-v-period-pandemii.html?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop&utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2Fnews](https://rostov.ru/society/nam-grozit-bankrotstvo-gostinichnyj-biznes-v-rostovskoj-oblasti-ne-poluchaet-podderzhki-v-period-pandemii.html?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2Fnews)

### ***3. Гостиничное дело в Москве и Московском регионе***

#### **Коронавирус ударил по подмосковным гостиницам**

В туристическом бизнесе Московской области основной удар пандемия коронавируса нанесла по отелям и гостиницам. Об этом сообщила исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе.

– В Подмосковье самый большой и серьезный удар в туристическом бизнесе в связи с пандемией коронавируса пришелся на объекты размещения, – заявила Ломидзе.

Эксперт считает, что Подмосковью необходимо принять меры, которые застрахуют гостиницы, пансионаты и санатории от банкротства.

– Убытки Московской области могут быть покрыты либо за счет региональной программы поддержки бизнеса, либо за счет федеральной проработки мер поддержки именно объектов размещения, – отмечает Ломидзе.

Специалист подчеркнула, что в этот процесс должны быть вовлечены и туроператоры.

– Гостиницы и отели туроператорам ничего не возвращают, и туроператорский рынок выездной и внутренний крайне заинтересован, чтобы объект размещения не обанкротился, чтобы его поддержали, чтобы он потом смог выполнить свои обязательства перед туристами либо вернуть деньги, – говорит Ломидзе.

Она сообщила, что совокупное число туристов, забронировавших поездки по России и за границей (но отменивших их по понятным причинам), превышает несколько сотен тысяч человек.

Ломидзе предположила, что как туристическое направление Россия откроется для своих граждан раньше, чем зарубежные страны.

– Когда именно – сказать сложно, – говорит эксперт. – Пока все перебронирования и те продажи, которые были до 27 марта у туроператоров на внутренних направлениях, сосредоточены в июле-августе. Мы надеемся, что эти месяцы станут началом восстановления туристической индустрии.

<https://mosregtoday.ru/soc/koronavirus-udaryl-po-podmoskovnym-gostinicom/>

#### **4. Анализ и события региональных туристско-гостиничных рынков РФ**

##### **Горячая тема недели: коронавирус и тактика гостинично-туристского бизнеса**

##### **"Известия": российские отельеры ведут переговоры с Booking по отсрочке уплаты комиссии**

Владельцы гостиниц пояснили, что в связи с запретом на прием новых бронирований загрузка фонда номеров снизилась до 0-3%

МОСКВА, 15 апреля. /ТАСС/. Российская гостиничная ассоциация (РГА) и Лига малых отелей, хостелов и туристического жилья направили письмо гендиректору глобального холдинга Booking.com Гленну Фогелю с просьбой разрешить российским гостиницам не платить интегратору комиссию за предыдущие месяцы. На данном этапе между онлайн-холдингом и представителями объединений ведутся переговоры по этому вопросу, сообщают "Известия" со ссылкой на копии писем от различных отельеров, имеющиеся в распоряжении издания.

"Переговоры сложные, пока результата они не дали. Представители Booking предпочитают обсуждать эту тему только устно, чтобы не оставлять "следов". Прямых отказов пока не было", - рассказал, в частности, изданию генеральный директор отеля "Введенский" в Санкт-Петербурге Андрей Ткачев.

Владельцы гостиниц констатируют, что в связи с запретом на прием новых бронирований и рядом ограничений загрузка фонда номеров снизилась до 0-3%, и платить Booking.com комиссию нечем. По словам представителей объединений, на весну 2020 года были отменены практически все заявки, предоплаты за которые отели возвращают клиентам.

В конце марта 2020 большинство субъектов РФ запретили деятельность гостиниц и санаториев до 1 июня в связи со вспышкой вызываемого новым коронавирусом заболевания, зафиксированной в конце 2019 года в Центральном Китае и распространившейся на большинство стран мира. За это время заразились более 1,9 млн человек, свыше 120 тыс. умерли. В России, по сведениям федерального оперативного штаба по борьбе с коронавирусом, зарегистрировано 21 102 случая заражения, выздоровели 1 694 человека, умерли 170.

<https://tass.ru/ekonomika/8245543>

##### **«Нам нужна тишина и протеин»**

Московские медики, борющиеся с коронавирусом, живут в лучших отелях столицы и получают еду из лучших ресторанов города

По информации «Новой», ряд московских отелей, среди них «Мариотт», «Хилтон», отели сети «Азимут», уже размещают у себя медицинский персонал, а рестораны Андрея Деллоса, Аркадия Новикова, Александра Раппопорта и Владимира Перельмана обеспечивают трехразовое питание врачам.

##### **КАК ЭТО УСТРОЕНО**

##### **Питание врачей. Монолог ресторатора**

Один из рестораторов на условиях анонимности рассказал «Новой», как это происходит:

«Существует несколько путей обеспечения медиков едой. Первый — централизованный, который спонсирует правительство Москвы. Они выделили 1000 рублей на одного человека в день. А также предложили нам список, в котором около

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

30 больниц. Каждый ресторатор выбирает больницу сам. Еду мы доставляем самостоятельно.

Второй путь — частные спонсоры. Сейчас они очень охотно на это идут. Звонят знакомые врачи, которые знают непосредственно ресторатора, и обращаются за помощью. Найти частного спонсора на доставку еды медикам сегодня не представляет никакой проблемы. Спонсоры покрывают определенную часть стоимости продуктов и сами отвозят ее в больницы.

Третий путь. Мы не обращаемся к спонсорам, а сами бесплатно готовим еду и организовываем доставку в больницу, из которой нам позвонили с такой просьбой (в основном это те, кто позвонили первыми, кто первыми начали лечить еще в начале пандемии). Как правило, по третьему сценарию мы кормим врачей, которые находятся вне штата и не могут рассчитывать на бюджетные деньги.

По возможности мы стараемся сократить свои издержки, в частности, за счет доставки еды — у некоторых больниц достаточно много волонтеров, которые без проблем посылают за едой машину. Плюс бывают разовые вещи. Например, мой товарищ попросил найти определенный напиток, который очень полезен для врачей, — поддерживает выносливость. Мы нашли.

Врачи очень неприхотливы. Мы, наоборот, поначалу хотели дополнительно что-то вкусное им подкладывать в доставку еды. А они сами отказываются. Кто-то говорит, что врачу нужно находиться 12 часов в комбинезоне, а значит — не нужно чрезмерно калорийных блюд. А недавно нам сказали:

"Не привозите никаких салатов. От них активно работает желудок, мы не можем позволить себе лишний раз отойти от пациента, а вот протеин — давайте. Он нам очень нужен".

Мы всегда интересуемся, что нужно тем или иным врачам. Кто-то просит обычную сбалансированную диету, другие дают четкие рекомендации, исходя из собственных потребностей».

## ОФИЦИАЛЬНО

### *Проживание врачей. Комментарий мэрии*

Руководитель департамента торговли и услуг Москвы Алексей Немирюк рассказал «Новой» о том, в каких отелях будут и уже размещаются медики.

«Врачей будут размещать в отелях, чтобы они были изолированы от общения с семьей и восстанавливали свои силы в комфортных условиях. Мы постарались выбрать те отели, которые территориально максимально приближены к больницам, где работают те или иные медики.

Допустим, в Коммунарке нет приличных отелей, поэтому врачи будут ездить чуть-чуть подальше.

Врачей будут централизованно увозить со смен в гостиницы. Там им предоставляются номера, а также завтраки. Все отели в городе пошли навстречу правительству Москвы и предоставили жилье для врачей по минимальным ценам.

Оплачивать номера в отелях город будет грантами из резервного фонда столицы.

Всего в этой программе сейчас принимают участие 19 отелей, из крупных: Marriott (Тверская, Новый Арбат), отели гостиничной сети Azimut (Смоленская, Тульская, Олимпик), Hilton, Crowne Plaza, Radisson Blu (Олимпийский)».

Напомним, что 30 марта отельеры и рестораторы обратились с письмом к премьер-министру Михаилу Мишустину, попросив оказать им государственную поддержку.

В письме говорится, что рынок гостиничных услуг и услуг общественного питания переживает кризис из-за пандемии коронавируса. Денег не хватает на

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

зарплаты сотрудникам, предприятия вынуждены сокращать штат и даже закрываться.

<https://novayagazeta.ru/articles/2020/04/14/84893-nam-nuzhna-tishina-i-protein>

### **Имеющих дело с коронавирусом нижегородских врачей расселят по гостиницам**

Тина Канделаки в своем Instagram-аккаунте провела прямой эфир, гостем которого стал губернатор Нижегородской области Глеб Никитин. Глава региона рассказал о мерах, которые будут приняты в отношении медиков, которые противостоят пандемии коронавируса.

Так, Никитин сообщил, что врачи сами обратились в правительство и заявили, что не хотят идти домой, потому что боятся принести заразу к родным и близким.

Мы заказали гостиницы и будем медиков, которые имеют дело с коронавирусными больными, централизованно туда доставлять на автобусах и расселять по номерам, — пояснил губернатор.

Он также добавил, что не всегда удается снабжать врачей необходимыми средствами индивидуальной защиты, но, чтобы устранить эту проблему, делается все возможное.

Ранее в той же беседе Никитин заявил, что Нижегородская область намерена синхронизироваться с Москвой по взаимному считыванию QR-кодов, и рассказал, какие меры экономической поддержки предпринимаются в отношении малого и среднего бизнеса.

<https://www.vgoroden.ru/novosti/imeyushhih-delo-s-koronavirusom-nizhegorodskih-vrachey-rasselyat-po-gostinicom-id319182>

### **Бизнесмен в Ингушетии передал гостиницу врачам, борющимся с коронавирусом**

МАГАС, 15 апреля 2020, 10:00 — REGNUM Врачи Назрановской районной больницы (НГБ) в Ингушетии смогут оставаться на ночевку в гостинице, которую безвозмездно передал в пользование на время карантина местный предприниматель. Владелец отеля Руслан Могушков сообщил, что раньше предлагал предоставить помещение под госпиталь для больных коронавирусной инфекцией.

«Мной было принято решение разместить здесь врачей НГБ, которые проживают далеко от места работы и боятся подвергать опасности своих близких», — цитирует бизнесмена интернет-газета «Ингушетия».

По словам владельца гостиницы, от размещения в ней госпиталя для заболевших минздрав РИ отказался, так как в Назрановской больнице имеется достаточное количество мест, а также установлено необходимое оборудование для лечения. А для отдыха медработников после смены в ней имеется 300 мест, поэтому это предложение принято с благодарностью.

<https://regnum.ru/news/society/2916987.html>

### **Борющихся с коронавирусом медиков поселят в омской гостинице «Иртыш»**

Новый министр здравоохранения Омской области Ирина Солдатова рассказала об условиях, в которых будут работать омские медики, борющиеся с распространением коронавирусной инфекции. Врачи смогут переночевать прямо в больнице или в гостинице «Иртыш».

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

— Существует два варианта развития событий, если выясняется, что медик близко контактировал с пациентом, у которого выявили коронавирус. Первый: сотрудники больницы, по желанию, остаются в медицинском учреждении и там проживают вместе со своими пациентами. Кому-то так удобно. Также у нас предусмотрен второй вариант: мы открываем гостиницу «Иртыш» для медицинских сотрудников, которые будут туда ездить после работы. Мы уже проверили, это всё возможно сделать. Они будут там находиться на самоизоляции, чтобы не подвергать риску свои семьи, и отдыхать, чтобы у них были силы возвращаться на своё рабочее место, — отметила Ирина Солдатова.

<https://ngs55.ru/news/more/69091222/>

### **Ещё несколько гостиниц Иркутска начнут принимать людей на 14-дневный карантин**

Необходимый резерв обсерваторов должна иметь Иркутская область. Об этом сегодня заявил глава региона Игорь Кобзев.

О том, как создать условия для размещения людей из группы риска, он обсудил с руководителями гостиничных организаций Иркутска. Прибайкалье сегодня нуждается в дополнительных обсерваторах, так как самолётами через Иркутск продолжают вывозить российских граждан. По словам представителей отельного бизнеса, ресурсы для создания новых мест временного размещения в регионе есть. После подписания необходимых документов ещё несколько гостиниц Иркутска начнут принимать людей на 14-дневный карантин.

— Увеличение обсерваторов прогнозируемо, и заключение контрактов в обязательном порядке будет осуществлено. Необходимо нам создать так называемые карантинные помещения — для того, чтобы люди под пристальным вниманием врачей и персонала находились на месте и были изолированы, — говорит врио губернатора Иркутской области Игорь Кобзев.

<https://vestiirk.ru/news/society/251516/>

### **Все гостиницы и санатории Сочи будут закрыты до 1 июня**

В Сочи в эти дни стоит необыкновенно тёплая и солнечная погода. Парк «Дендрарий» каждый день в режиме онлайн сообщает, что весеннее цветение в разгаре. Уже распустилась махровая сакура, нежная глициния и даже неприметная лавровишня выпустила белые свечки.

Но туристы не видят всех этих красот, отели и санатории Сочи опустели. Курорт, как и вся территория Краснодарского края, закрыт на карантин.

В отелях Сочи осталось не более 1500 постояльцев, в пансионатах и санаториях - всего около 300 отдыхающих. Любители санаторного отдыха заселился в здравницы ещё до введения в Краснодарском крае ограничительных мер, связанных с угрозой распространения коронавирусной инфекции. Теперь базы размещения работают в режиме «до последнего гостя», затем они будут закрыты до 1 июня.

- Что касается гостиниц, то подавляющее большинство их постояльцев - командировочные, - прокомментировал ситуацию сайту «КП»-Кубань» заместитель директора департамента курортов и туризма администрации Сочи Сергей Доморат. - Туристы в санаториях по-прежнему строго соблюдают режим самоизоляции и не выходят за территорию здравниц. Еду им доставляют прямо в номер. Для этого санаторные рестораны работают в минимизированном режиме.

Доморат обратил внимание, что многочисленные мини-отели Сочи контролируют 120 мобильных отрядов самоконтроля. В их составе — сотрудники полиции, администрации и представитель казачества.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*



- Мы видим такую тенденцию, что владельцы частных гостиниц уже с пониманием относятся к ситуации. Как правило, такая проблема больше не стоит. Тем более, что туристы больше не едут в Сочи. Заселяться сейчас просто некому, - уточнил замдиректора департамента курортов и туризма.

Говоря о ближайших перспективах, Доморат отметил, что отельеры как никогда ждут начала лета.

- Санаторно-курортная отрасль Сочи рассчитывает, что с 1 июня мы зайдём в наш высокий сезон. Мы все понимаем, что май мы уже полностью потеряли. Понятно, что глубина продаж сейчас никакая: это лишь единичные рискованные бронирования на июнь, - признался замдиректора департамента курортов и туризма.

- Коронавирус сильно подкосил нашу отрасль, но мы рассчитываем на нормализацию ситуации во второй половине года. Люди изголодались по путешествиям. Как только запрет будет снят, мы ожидаем большой турпоток и сможем наверстать весенние месяцы простоя, - заключил Доморат.

Напомним, что все три горных курорта Красной Поляны тоже закрыты.

- Бронирования на июнь и позднее уже доступны в ограниченном формате. Что это значит: мы отключили онлайн-бронирование и принимаем заявки только по телефону, в так называемый лист ожидания. По сути, это обычное бронирование, но без депозита и гарантии банковской карты – чтобы было одинаково легко и подтвердить, и отменить, - сообщается в официальном аккаунте горно-туристического центра «Газпром», который позиционирует себя, как неудержимый инстаграм «приостановленного» курорта.

Как сообщалось ранее, оставшиеся туристы проводят карантин в номере и ждут скорейшего возвращения домой.

<https://www.kuban.kp.ru/daily/27117/4197950/>

## **СМИ: В омские гостиницы массово заселяют москвичей, не думая о самоизоляции**

15 апреля 2020

Около сотни гостей приехали в один из местных отелей. СМИ утверждают, что в омскую гостиницу «Аврора» на днях заселили около 100 человек. Гости прибыли из Москвы работать на некоем крупном комбинате».

«Ни изоляции, ни охраны. Только администратор. Говорят, добирались на такси», — пишет читатель сайта «Город55». Он беспокоится, что приехавшие могут заразить и персонал, и распространить инфекцию по городу. В гостинице по телефону это не комментировали, но признали, что все номера сейчас действительно заняты.

Последние годы больше всего иногородних и иностранцев работали на Омском НПЗ.

Отели имеют право размещать группы людей, приехавшие в командировку или на вахту. Однако губернатор призвал работодателей не привлекать к работе сотрудников, которые находились в регионах, где зарегистрированы вспышки заболеваемости. В Москве самая тяжелая ситуация из российских регионов по заболеваемости новым вирусом. Все прибывшие должны сообщить о себе на горячую линию, получить уведомления главного санитарного врача и 14 дней соблюдать режим самоизоляции, отказавшись от посещения работы (при этом есть противоречие: больничный лист им не положен). Таким образом, заселенные в «Аврору» и их работодатель, по данным сайта, видимо, нарушают распоряжение.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

Впрочем, по данным сайта, требования властей не соблюдают и в других отелях и хостелах. В ряде гостиниц и большинстве хостелов говорят, что готовы принять и обычных гостей, несмотря на запрет брони.

<https://bk55.ru/news/article/166997/>

#### **4. Юридический практикум для специалистов туристского и гостиничного рынка**

##### **Владельцы четырех астраханских гостиниц легко отделались за нарушение закона**

14-04-2020

Сотрудники надзорного ведомства провели мониторинг интернета на предмет обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия в условиях распространения новой коронавирусной инфекции.

Как выяснилось, на сайтах ряда гостиниц имеются предложения о бронировании мест и размещении постояльцев без учета ограничений, введенных постановлением Правительства Астраханской области от 04.04.2020 № 148-П, в соответствии с которым такие услуги оказываются только лицам, прибывшим в служебные командировки.

В связи с этим прокуратура района вынесла руководителям гостиниц предостережения о недопустимости нарушений закона. сообщает пресс-служба региональной прокуратуры. Бизнесменам объяснили, что невыполнение обязанностей, установленных законодательством о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения, влечет за собой административную ответственность. Она закреплена за статьями 6.3 и 19.4 КоАП

<https://punkt-a.info/news/novosti-kratko/vladeltsy-chetyrekh-astrahanskikh-gostinits-legko-otdelalis-za-narushenie-zakona#hcq=j8xhdWr>

##### **После заражения мигрантов COVID-19 в хостеле Новосергиевки СК завёл дело**

В деревне Новосергиевка Ленобласти возбудили уголовное дело по факту нарушения санитарно-эпидемиологических правил в нелегальном хостеле. В нём заразилось новой коронавирусной инфекцией 35 мигрантов.

Об этом сообщила пресс-служба регионального управления СКР. Уточняется, что в этом хостеле некоторым жителям было выдано предписание о необходимости соблюдения карантина. Аналогичную бумагу выдали юридическому лицу, в субаренде которого находилось жилое здание. Тем не менее, меры по предотвращению распространения коронавируса предприняты не были. В связи с этим, инфекцию нашли и у других жителей города.

Ранее «Мойка78» писала, что заболевших коронавирусом из хостела в Новосергиевке переведут в палаточный госпиталь. Речь идет о мини-гостинице, которая функционировала нелегально.

<https://moika78.ru/news/2020-04-15/399227-posle-zarazheniya-covid-19-v-hostele-novosergievke-sk-zavyol-ugolovnoe-delo/>

##### **Прокуратура пришла с проверкой в гостиницу «Искра» (Тюмень), где выявили случаи заражения коронавирусом**

В тюменской гостинице «Искра», где выявили случаи заражения коронавирусом, началась проверка. Об этом стало известно сегодня, 14 апреля. Сотрудники прокуратуры выясняют, насколько качественно и исправно в этой гостинице соблюдались санитарные нормы.

— В ходе этого надзорного мероприятия наши специалисты дадут оценку соблюдению требований санитарно-эпидемиологического законодательства и выяснят, какие необходимые меры, направленные на противодействие

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

распространению коронавирусной инфекции и минимизации её последствий, предприняли должностные лица, — сообщили в пресс-службе прокуратуры по Тюменской области. — По результатам проверки будет решен вопрос о принятии мер по устранению нарушений и привлечению виновных лиц к установленной законом ответственности.

11 апреля, в гостинице «Искра» на улице Воронинские Горки, 182/1 были выявлены новые случаи обнаружения коронавирусной инфекции. Всех зараженных медики доставили в областную инфекционную больницу. У всех остальных, проживающих в данной гостинице, забрали биоматериал для исследований. Постояльцев с неподтвержденным диагнозом отправили в обсерватор — санаторий «Градостроитель» под Тюменью.

По последним данным, всего в Тюмени зафиксировано 67 случаев заражения коронавирусом. Известно об 11 выздоровевших и одном летальном случае.

<https://72.ru/text/gorod/69090898/>

## **5. Новости гостиничного рынка за рубежом, включая страны СНГ**

### **Власти Японии арендовали более 1 тыс. отелей для больных COVID-19 с легкими симптомами**

ТОКИО, 15 апреля. /ТАСС/. Правительство Японии арендовало по всей стране более 1 тыс. гостиниц и других объектов для перевода туда пациентов с легкими симптомами заражения новым коронавирусом, чтобы высвободить в больничных стационарах места для тяжелобольных. Об этом сообщил в среду в нижней палате парламента министр государственных земель, инфраструктуры, транспорта и туризма Кадзуёси Акаба.

"С нами выразили готовность сотрудничать, - сказал он, - более тысячи гостиниц и других помещений по всей стране, где имеется свыше 150 тыс. комнат для размещения пациентов". Власти, подчеркнул министр, приложат усилия к тщательной дезинфекции отелей после их использования для размещения больных.

В Токио уже неделю назад начали переводить из госпиталей в специально арендованные отели и на объекты вооруженных сил пациентов с легкими симптомами заражения новым коронавирусом и с температурой не выше 37,5 градуса. Власти столицы берут на себя плату за перевозку пациентов, их пребывание в гостиничных номерах и питание. В отелях круглосуточно находятся муниципальные работники и медсестры, днем там дежурят врачи. В настоящее время помещения для перевода туда пациентов с легкими симптомами оборудованы в 18 из 47 префектур Японии.

Пациентов с легкими симптомами разрешено выписывать для лечения на дому. Однако в случае угрозы заражения родственников власти все же предпочитают отправлять их в отели. Это рассматривается в том числе и как мера финансовой поддержки гостиничного бизнеса, который несет сейчас большие потери из-за переноса токийских летних Олимпийских игр на будущий год и резкого сокращения числа постояльцев.

К настоящему времени в Японии зафиксировано 8,8 тыс. подтвержденных случаев заражения коронавирусом, умерли свыше 170 человек. В эту статистику включены пассажиры и члены экипажа американского круизного лайнера Diamond Princess, который месяц стоял на карантине в Иокогаме.

За время пандемии коронавирусом в мире заразились более 1,9 млн человек, около 120 тыс. умерли.

<https://tass.ru/obschestvo/8245549>

## **6. Интересное для отельеров**

### **Тема последних дней: прогнозы «что будет после»...**

#### **Цунами или "Девятый вал" – банкротство после коронавируса**

Председатель правительства РФ Михаил Мишустин в апреле сообщил, что «через поправки в законодательство мы облегчим процедуру банкротства физических лиц». «Она станет бесплатной, для этого нужно будет самостоятельно либо через МФЦ разместить информацию в Едином федеральном реестре сведений о банкротстве, что позволит людям с размером долга от 50 тысяч рублей до 700 тысяч рублей освободиться от долговых обязательств», – сообщил он. Мы попросили экспертов высказать свое видение перспектив института российского банкротства.

Введенный постановлением правительства РФ №428 от 3 апреля 2020 года мораторий на возбуждение дел о банкротстве может негативно сказаться на нагрузке арбитражных судов после завершения пика эпидемии коронавируса, считает юрист правового бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры» Василий Бабушкин. При этом в настоящее время у большинства специалистов отсутствует понимание того, как экономика и институт банкротства, неразрывно связанные друг с другом, будут восстанавливаться после кризиса.

Согласно отчету о работе арбитражных судов субъектов РФ по рассмотрению дел о банкротстве за 2019 год, опубликованном на сайте Судебного департамента при Верховном суде РФ, всего в прошлом году было рассмотрено 85 495 дел о банкротстве, из которых 31 677 – дела о банкротстве юридических лиц, 3 113 – дела о банкротстве индивидуальных предпринимателей, 50 705 – дела о банкротстве граждан. Для сравнения – в 2018 году арбитражными судами было рассмотрено 59 542 дела о банкротстве, а в 2017 – 46 642 дела. Растет и число граждан, признанных банкротами: за 2017 год арбитражными судами было вынесено 27 489 соответствующих решений, за 2018 год – 41 805, за 2019 год – 66 020. При этом выбранные периоды по тяжести экономических последствий кардинально отличаются от ситуации, с которой столкнулась мировая экономика в настоящее время.

Достаточно сложно предсказать, какой именно эффект будет иметь введенный правительством РФ мораторий на возбуждение дел о банкротстве по заявлениям кредиторов. С одной стороны, учитывая фискальные послабления для малого и среднего бизнеса, указанные меры направлены на защиту предпринимателей в сложной экономической ситуации. При этом законодателем отменяется обязанность и вводится право должника подать заявление о собственном банкротстве в период моратория. Одним словом, организации, которые находятся в затруднительном положении, получили некоторую защиту от государства, считает Бабушкин.

С другой стороны, установление моратория на подачу заявления о признании должника банкротом по заявлениям кредиторов может, в свою очередь, негативно сказаться на самих кредиторах. Если несколько должников не исполняют свои обязательства перед предпринимателем и в отношении таких должников невозможно возбудить дело о банкротстве, то именно на кредиторе скажутся негативные последствия такого неисполнения – предприниматель понесет убытки из-за того, что контрагенты не исполняют свои обязательства, доходы не поступают. Снижение спроса и покупательной способности препятствует реализации товаров и услуг, поэтому прибыль и экономические показатели бизнеса снижаются. В обычной хозяйственной деятельности для кредитора подача заявления о банкротстве должника может оказаться единственным достаточно действенным инструментом влияния на должника – механизмом, который заставит его исполнить обязательства под угрозой возбуждения дела о банкротстве. В сложившейся ситуации, по мнению

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*



эксперта, этот механизм работать не будет. Следовательно, кредиторы останутся практически беззащитными и будут вынуждены переносить негативные последствия неисполнения контрагентами своих обязательств самостоятельно.

В условиях кризиса банки предоставляют кредиты на финансирование текущей деятельности организации – например, на выплату зарплаты сотрудникам. Практика показала, что сейчас банки идут навстречу заемщикам в вопросах пересмотра условий кредитных договоров, графика погашения задолженности и т.д. Тем не менее, экстраординарность сложившейся ситуации заставляет предположить, что восстановление платежеспособности многих организаций в таких условиях практически невозможно. Поэтому получение кредита в состоянии осложнить и без того непростую процедуру банкротства в будущем.

Введенный мораторий на подачу заявлений о банкротстве предназначен для использования лишь «здесь и сейчас». Это временная мера, направленная на минимизацию негативных последствий от сложившейся ситуации. В настоящее время невозможно определить, какие меры и инструменты для восстановления экономики и платежеспособности юридических лиц и населения будут эффективны, можно сказать лишь, что увеличение числа банкротств организаций к концу 2020 – началу 2021 года будет практически неизбежным, считает Бабушкин.

Нестабильность гражданского оборота, ухудшение экономических показателей компаний очевидным образом отразится на их сотрудниках – рядовых гражданах. Сейчас, в связи с кризисом возросло число уволенных сотрудников, работников, переведенных в неоплачиваемый отпуск и т.д. Реальные доходы населения падают, сбережения физических лиц не безграничны, погашение задолженностей, в особенности по кредитам, становится все более и более сложным.

По данным «Федресурса» лишь за первый квартал (январь – март) 2020 года 22 356 физических лиц были признаны банкротами. Это на 68 процентов больше, чем за аналогичный прошлогодний период и в целом составляет одну треть от общего числа решений о признании граждан банкротами в прошлом году. Такая тенденция, особенно на фоне пандемии коронавируса, позволяет сделать печальный вывод о том, что число поданных заявлений о банкротстве граждан также существенно увеличится с начала 2021 года.

Этот рост, по мнению эксперта, обусловлен несколькими причинами. Во-первых, сейчас граждане имеют право на получение кредитных каникул, которые могут длиться до шести месяцев. Тем не менее, граждане не освобождаются от погашения задолженности в принципе. Во-вторых, в настоящий момент в связи с режимом самоизоляции и запретами на проведение публичных мероприятий и посещение мест большого скопления людей снижаются расходы населения. По отдельным направлениям расходы снижаются практически до нуля. Это позволяет сделать вывод о том, что граждане стремятся самостоятельно перераспределять свои средства и отсрочить состояние неплатежеспособности.

Статистика «Федресурса» и Судебного департамента ВС РФ показывает, что каждый год число банкротств физических, юридических лиц и индивидуальных предпринимателей стабильно растет. Учитывая сложившуюся ситуацию, можно сделать вывод о том, что основную нагрузку на арбитражные суды следует ожидать в начале 2021 года, когда, в соответствии с прогнозами, начнется возвращение к нормальным условиям гражданского оборота. Увеличение нагрузки на суды неизбежно, но темп ее роста, возможно, снизится, если будет принят законопроект о внесудебном банкротстве физических лиц.

### *Проверка на прочность*

Коронавирусная инфекция и связанный с ней экономический кризис больно ударили по кошельку как простых граждан, так и предпринимателей, заметил юрист

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

правового бюро «Олевинский, Буюкян и партнеры» Дмитрий Чикатунов. Две эти категории не только неразрывно связаны между собой, но и оказывают сильнейшее взаимное влияние.

В условиях пандемии коронавируса многие граждане лишились работы, как следствие, упал уровень покупательной способности населения. За ним резко пошел вниз спрос на товары и услуги и количество рабочих мест продолжило сокращаться. Этот замкнутый круг приводит нас к выводу о нарастающем влиянии кризиса и потенциальном росте числа банкротств. К этому добавляется такой неблагоприятный для нашей страны фактор, как падение цен на нефть и последовавший скачок курса валют, что, скорее всего, негативно отразится на большинстве отраслей экономики.

От сложившейся кризисной ситуации больше всего пострадают граждане (отношение кредитных обязательств к годовой зарплате в среднем составляет 47,1%) и малый бизнес, который пытается выживать в современных реалиях. По данным Торгово-промышленной палаты, около 30% предприятий малого бизнеса отмечают, что при продолжении падения спроса они смогут продержаться на рынке еще только один квартал. Около 3 миллионов предпринимателей могут прекратить работу из-за сложностей в экономике, а потерять работу могут 8,6 миллиона человек. При реализации данного сценария – все они потенциальные кандидаты на банкротство, считает Чикатунов.

Действительно – авиаперевозки, фитнес-индустрия, гостиничная, ресторанный и иные сферы бизнеса повсеместно закрываются и терпят убытки, и главная проблема состоит в том, что после завершения пандемии, в условиях повышенного уровня безработицы, сокращения зарплат и режима экономии, граждане просто не смогут направить свои сильно оскудевшие денежные потоки в эти пострадавшие области. В связи с этим окажется невозможным не только компенсировать убытки, причиненные коронавирусом, но и вернуться к тому уровню спроса, который был до эпидемии.

В ответ на эти неблагоприятные условия государство принимает различные меры поддержки. Одна из них – введение кредитных каникул для физических лиц и индивидуальных предпринимателей. Но это всего лишь временный инструмент, не решающий проблему, а откладывающий ее на определенный срок. В ситуации, когда человек не может найти работу, а предприниматель получить доход и продолжить выплачивать долги – отсрочка проблемы на несколько месяцев не является выходом из сложившегося положения.

Уже сейчас Центры занятости населения переполнены обращениями граждан о признании себя безработными. После того как выплаты увеличенных пособий по безработице будут прекращены, многие граждане задумаются о возможности освобождения от кредитных обязательств, так как окажутся не в силах далее погашать кредиты. По мнению эксперта, этому может поспособствовать также и введение внесудебного банкротства.

Государство пытается оказать поддержку бизнесу также при помощи моратория на банкротство. Он предоставляется стратегическим предприятиям и обществам, системообразующим организациям, а также организациям и индивидуальным предпринимателям, если их основной вид деятельности указан в списке наиболее пострадавших отраслей. Собственно, правительство уже обозначило перечень наиболее уязвимых сфер для будущих банкротств, опубликовав список отдельных сфер деятельности, наиболее пострадавших в условиях ухудшения ситуации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции. В этот перечень вошли авиаперевозки, гостиничная деятельность, фитнес-индустрия, туристический бизнес и многое другое. По подсчетам специалистов, минимальные

потери экономики России за пять нерабочих недель составят не менее 5 триллионов рублей.

Не стоит забывать и про кредиторов должников, в отношении которых был введен мораторий на банкротство. Эти кредиторы лишаются права подачи заявлений о банкротстве к организациям, предприятиям и обществам, указанным в перечне, и сами попадают под удар. Ведь не имея возможности инициировать процедуру банкротства, они, возможно, упускают свой последний шанс на получение денег и вполне могут оказаться участниками дела о банкротстве, правда, уже в качестве должников.

В целом, все предпринятые на данный момент меры смогут отсрочить банкротство граждан и юридических лиц на несколько месяцев, но сдержать эту объективно нарастающую волну они не в состоянии, считает эксперт. В случае отсутствия серьезной государственной поддержки бизнеса и граждан (на момент написания статьи обсуждалось введение второго пакета антикризисных мер) мы столкнемся с массовым банкротством как одних, так и других.

[http://www.rapsinews.ru/incident\\_publication/20200416/305721520.html](http://www.rapsinews.ru/incident_publication/20200416/305721520.html)

### **Прогноз: На восстановление гостиничного рынка России потребуется 3-5 лет**

Аналитики Cushman & Wakefield ожидают возобновления активности на рынке гостиничной недвижимости России во II половине 2020 года, для полного восстановления отрасли от последствий пандемии понадобится 3-5 лет.

При этом, по их оценке, ожидаемое восстановление объемов продаж не будет означать восстановления доходности, поскольку на первом этапе спрос будет стимулироваться ценой. Также логично ожидать начала «ценовых войн» между остающимися игроками за сократившийся объем бизнеса.

«В Москве быстрого восстановления объемов въездного потока (возможно, за исключением стран СНГ) не ожидается, поэтому основная надежда на внутренний спрос, который в столичных отелях современного качества в последние годы обеспечивал до 80% ночевок. Восстановления загрузки качественных гостиниц до привычных уровней (выше 60%) следует ожидать не ранее начала или середины 2021 года», – отмечает партнер, руководитель департамента гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield Марина Смирнова.

В Петербурге высокий сезон приходится на май-август. Если он окажется под угрозой, то восстановление объемов бизнеса можно ожидать не ранее II квартала 2021 года – в основном за счет внутреннего спроса.

В курортных регионах, если режим самоизоляции завершится, спрос может восстановиться достаточно быстро – в том числе за счет отдыхающих, традиционно выезжающих на летний отдых за границу.

<https://asninfo.ru/news/90537-prognoz-na-vosstanovleniye-gostinichnogo-rynka-rossii-potrebuyetsya-3-5-let>

### **Не поедете в номера - коронавирус убивает прибыль отелей?**

Вирус COVID-19 стал главным антигером в мировой экономике. Закрытые границы, сбой в поставках товаров из Китая, отмена крупнейших деловых форумов, паника в социальных сетях не могут не отразиться на потребительском поведении. Эксперты российского рынка недвижимости дают различные прогнозы о последствиях пандемии и карантина.

Под удар попадают торгово-развлекательные центры (из-за рекомендации без необходимости не покидать дом и не появляться в местах скопления людей),

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

кинотеатры и культурно-досуговые центры, а также гостиницы (сокращение туристических потоков из за границы) и отельный конференц-сегмент - под запретом оказались мероприятия с численностью более 50 человек.

Информационный портал *Арендатор.ру* попросил экспертов рассказать, как себя чувствует гостиничный сегмент, и правда ли в ближайшее время отельные операторы будут понижать цены на номерной фонд из-за низкого спроса.

*Татьяна Белова, заместитель директора, руководитель подразделения индустрии гостеприимства отдела стратегического консалтинга CBRE* рассказывает, что на Западе на сегодняшний день загрузка отелей снизилась существенно, но стоимость на номер не изменилась, так как в гостиницах просто нет гостей. «В нашей стране за последние 5 лет мартовская загрузка гостиниц в среднем составляла 60-70%, март 2020 года будет демонстрировать существенное снижение. Официальные источники говорят о 50% снижении. Говоря о мероприятиях, важно отметить, что есть гостиницы, где доход от мероприятий составляет значительную долю в структуре выручки. Безусловно крупные конгресс-площадки сейчас испытывают трудности. Все ждут дальнейшего развития событий. Мы предполагаем, что ввиду отсутствия бизнес-поездки и отсутствием мероприятий, а также с учётом текущего курса валют, отели будут пересматривать текущие тарифы для привлечения внутреннего туриста», - добавила она.

*Мария Онучина, управляющий директор PM Bocar Asset Management*, считает, что отельный бизнес ждет непростой сезон. «Москва и Санкт-Петербург почувствуют это особенно (ввиду отмены/переноса крупных мероприятий, ограничения авиасообщения, закрытия въезда для организованных туристских групп). Уже сейчас отели получают огромное количество отмен бронирований на ближайшие периоды. Некоторым отелям приходится частично закрывать гостиничные объекты. По состоянию на март 2020 года загрузка отелей Санкт-Петербурга уже сократилась на 20% (в сравнении с аналогичным периодом прошлого года). Средний тариф на проживание еще пока соизмерим с показателями 2019 года», - рассказывает эксперт, добавляя, что по прогнозам аналитиков, в 2020 году гостиничный рынок может не досчитаться 15-20% от годового объема выручки. В том числе, конгрессно-выставочная отрасль потенциально может потерять около 50 млрд. рублей.

А вот *Марина Смирнова, партнер, руководитель департамента гостиничного бизнеса и туризма Cushman & Wakefield*, уверена, что пока все прогнозы, касающиеся размера убытков, являются спекуляцией. «Ситуация, с которой столкнулся рынок, в некотором роде похожа на пик распространения атипичной пневмонии 2003 года в Канаде. При оптимистичном сценарии можно рассчитывать на восстановление спроса на гостиницы Москвы, Санкт-Петербурга в конце лета – начале осени. Примерно по такому же сценарию (с точки зрения спроса) развивались события в 2008-2009 и 2014-2015 годах с той разницей, что максимальное падение было меньше – порядка 10-20% по загрузке к аналогичному периоду предыдущего года. Тогда тоже потребовалось несколько месяцев, чтобы выйти в положительную динамику по загрузке. Чтобы полностью преодолеть последствия кризиса в части доходности на номер, потребуется несколько лет – может, 2-3 года», - рассказала эксперт.

По ее словам, например, Сочи пока в меньшей степени затронут кризисом, там не было иностранных туристов, так что закрытие границ на город не повлияло. Если на государственном уровне не будет предпринято каких-то кардинальных мер, ограничивающих передвижения по стране, во всяком случае, до начала сезона, то Сочи проведет этот сезон относительно нормально. «Что касается стоимости номеров, то если сезон не будет сорван, то у гостиниц нет причины опускать цены. Если же будет иной сценарий, то опускать цены бесполезно – или клиент есть, или его нет», - заявила Смирнова.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

С коллегой солидарен генеральный директор *IVASHKEVICH Hospitality* Станислав Ивашкевич. По его словам, российские туристы с доходом выше среднего сейчас активно посещают курорты Краснодарского края, Крым и Минводы. «В настоящее время в Сочи загрузка отелей составляет порядка 75%. Если говорить о восстановлении спроса в целом, то на мой взгляд, в сентябре-октябре рынок достигнет докризисных показателей», - добавил эксперт.

При общем спаде заполняемости отелей в Москве и Питере, многие эксперты отмечают повышение запросов на проживание в загородных гостиничных комплексах. «На сегодняшний день у нас идут разнонаправленные процессы: сокращается количество броней от групп и значительно увеличивается количество индивидуальных броней. Общая заполняемость номерного фонда в феврале-марте этого года на 18% выше, чем в прошлом году. Отказы групп - это, прежде всего, корпоративы. При этом, есть варианты и полного отказа, и заезда меньшего количества человек от запланированного числа. А рост объема индивидуальных броней - это желание уехать дальше от города в комфортные условия. И на ближайшие 3 недели, когда школы переводят учеников на дистанционное обучение, мы ожидаем рост таких броней», - рассказали в пресс-службе ГК «Основа», девелопера отеля «Лепота».

А теперь перенесёмся из мегаполисов и курортных центров в региональные города. *Управляющий отеля Four Points by Sheraton Kaluga Александр Дарькин* рассказал, что посещаемость отеля действительно существенно снизилась - приблизительно на 50%, поскольку основную долю гостей составляли иностранные граждане, приезжающие в Калугу в командировки. «Стоимость номеров существенно не снижаем, но начали уделять большее внимание развитию внутреннего туризма. К примеру, для наших гостей предлагаем проживание 3-х дней по цене 2-х. Что касается мероприятий, то они частично отменились, частично перенесены на период сентябрь-октябрь», - добавил он.

[https://www.arendator.ru/news/169763-ne\\_poedemte\\_v\\_nomera\\_-\\_koronavirus\\_ubivaet\\_pribyl\\_otelej/](https://www.arendator.ru/news/169763-ne_poedemte_v_nomera_-_koronavirus_ubivaet_pribyl_otelej/)

### **Российский туризм переживает внезапную смерть**

Туристическая отрасль оказалась наиболее пострадавшей от ограничений, введенных в связи с распространением коронавируса в столице и регионах. В отличие от многих других сегментов экономики, где возможно так или иначе наладить дистанционные сервисы, отельеры и турагентства лишились клиентов в одночасье.

В особенно критической ситуации оказался турбизнес в Краснодарском крае, где власти ввели предельно жесткие меры самоизоляции – не исключено, что курортный сезон на Кубани будет провальным, даже если гостиницы откроются к 1 июня.

### **Коллапс, грозящий катастрофой**

По оценке экспертов Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), «мгновенный эффект» от перехода страны в режим самоизоляции для деятельности гостиниц и предприятий общественного питания можно оценить в 716 млрд рублей недополученной добавленной стоимости в ценах 2018 года. В сравнении с другими секторами российской экономики это еще не самый значительный ущерб (например, для торговли аналитики ЦМАКП оценивают его в 3,4 триллиона рублей), но по негативному потенциальному эффекту для рынка труда гостиницы и рестораны оказались на одном из первых мест. Коронавирусный кризис, согласно расчетам ЦМАКП, может потенциально затронуть 1,4 млн сотрудников отрасли – хуже ситуация обстоит только в уже упомянутой торговле (4,2

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

млн человек) и сегменте транспортировки и хранения продукции (1,5 млн сотрудников).

Все перечисленные отрасли взаимосвязаны. Мультипликативный эффект, который туризм оказывает на смежные сегменты экономики, сейчас работает в противоположном направлении. Закрытие гостиниц и отмена авиарейсов негативно сказываются на наземных перевозчиках, обслуживающих туристов, сельском хозяйстве и пищепроме, теряющих заказы от отелей и ресторанов, предприятиях торговли и т.д.

По словам вице-президента Федерации рестораторов и отельеров России, члена Общественного совета при Ростуризме Вадима Прасова, в Москве и Петербурге ситуация стала ухудшаться с середины марта, а к концу месяца стала катастрофической: «Если в центре Москвы загрузка у отелей находится на уровне от 2 до 5%, то это называется словом «коллапс». Мы проходили через самые разные кризисы и сложности, но ситуация, когда предприятиям отрасли фактически запрещено работать - такого еще не было. По сути, остановлена вся активность - деловая, туристическая, событийная. Какие-то подушки безопасности у части рынка были и есть, но они не позволят легко и спокойно дожить даже до 1 мая».

С начала апреля ситуация с поддержкой гостиничной и ресторанной отрасли не слишком поменялась, несмотря на то, что несколько раз озвучивались меры помощи со стороны правительства, добавляет эксперт. Как показала практика, льготные кредитные инструменты малодоступны, причем изначально сложно было говорить о них как о решающих мерах. Заявленная же государством поддержка компаний малого и среднего бизнеса в виде компенсаций части зарплатного фонда в размере МРОТ поможет лишь части отелей.

«В России, - отмечает Прасов, - порядка 50% номерного фонда не подпадает под соответствующие критерии. К тому же начало выплат в размере МРОТ ожидается только 18 мая, а сама эта сумма не решит задач выживания бизнеса. В Европе компаниям пострадавших отраслей компенсируют 60-90% оплаты труда, у нас такого даже близко нет. В целом ситуация выглядит печально и катастрофично, представители рынка находятся либо в недоумении, либо в отчаянии, но в любом случае заявленные текущие меры демонстрируют непонимание всего масштаба бедствий. Даже у тех немногих отелей, которые продолжают работать, загрузка минимальна, и до какого момента это продолжится, предсказать не может никто».

Схожая ситуация и в сегменте аренды частных апартаментов для туристов, который теоретически еще может обслуживать немногочисленных клиентов в ситуации, когда отелям официально предписано закрыться. «Какой-то спрос еще остался, но цены приходится резко снижать, - говорит один из операторов этого рынка в Санкт-Петербурге. – Те апартаменты, которые обычно в это время сдаются за 4-5 тысяч рублей в сутки, сейчас отдаем за тысячу рублей – лишь бы хоть какой-то оборот сохранить».

### *Кубанская гостиничная аномалия*

Совершенно критичной выглядит картина в Краснодарском крае, где вклад туризма в ВРП составляет не менее 15%. В марте, когда коронавирусная паника нарастала с каждым днем, многие жители Москвы и Петербурга приняли решение переждать надвигающийся карантин на юге и стали активно бронировать гостиницы и апартаменты на Черноморском побережье, в особенности в Сочи и Красной поляне.

Но уже 27 марта, на следующий день после первого обращения президента к стране по ситуации с коронавирусом, губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев подписал постановление о временном приостановлении бронирования и заселения в гостиницы в регионе, а также об ограничении транспортных перевозок.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*



Первоначально эта мера была анонсирована до 5 апреля, но теперь она продлена еще на неделю.

«Сказать, что туристический бизнес принял на себя удар, это будет не совсем корректно, не совсем правильно, потому что это межсезонье. Заработать на неделе выходных, на двух, на трех, которые объявил президент, это неправильно, потому что это не выходные, это возможность для самоизоляции. Бизнес изначально и не зарабатывал в этот период года, я имею в виду конец марта, даже апрель и первая половина мая», - прокомментировал свое решение Вениамин Кондратьев (цитата по ТАСС).

Это высказывание вызвало резко негативную реакцию у представителей турбизнеса.

«Власти могли бы пойти навстречу отельерам, разрешив принимать тех, кому по каким-то причинам самоизолироваться в гостинице было бы комфортнее, - считает, в частности, краснодарский отельер Евгений Бромберг. - В таком случае можно было бы рассчитывать на значительный приток гостей, выделив гостиницы, которые смогли бы его обслужить и не только обеспечить самоизоляцию под контролем властей, но и обеспечить хоть какие-то доходы отельерам и перевозчикам, а заодно и разгрузить Москву и Петербург, обеспечив перемещение части их жителей в менее рискованную климатическую зону. Но как только власти увидели большой скачок бронирований в Краснодарском крае, прежде всего от москвичей, они схватилась за голову - сейчас к нам приедет коронавирус! Это был осознанный выбор власти, которая не посоветовалась с бизнесом, и есть ощущение, что она испытывает от этого садистское удовольствие. Чувство безысходности сейчас захлестывает многих, в том числе потому, что власти заявляют, будто ничего плохого не происходит - все на благо человека».

Сейчас, по словам Бромберга, Краснодарский край продолжает находиться на жестком карантине, плюс введен карантин по прибытию в регион - в результате никакого потока для гостиничного бизнеса нет уже несколько недель. Если еще в начале апреля кто-то пытался выкручиваться из этой ситуации, то сейчас вынуждены остановиться все.

Более того, утверждение, что апрель – низкий сезон, а к лету ситуация нормализуется, совершенно несостоятельно, если исходить и реалий туристического бизнеса. Для гостиниц Краснодара, поясняет отельер, апрель - это пиковый сезон деловых мероприятий, да и в Сочи это период довольно высокого спроса. Турагентства в апреле раньше достаточно активно продавали зарубежные туры на лето, что давало им доходы на выходе из низкого зимнего сезона. Теперь же эти продажи встали полностью, а туры по России тоже продавать невозможно, потому что никто не перемещается и неизвестно, когда кончатся ограничения. В результате турагентства просто сидят без работы, они практически парализованы.

«Удивительно было услышать высказывание губернатора Вениамина Кондратьева, который сказал, что для гостинично-санаторного бизнеса ничего страшного не произошло, - говорит Вадим Прасов. - Неужели нельзя было просто разобраться, прежде чем делать такие заявления? Надо было встретиться с предпринимателями, узнать «среднюю температуру по больнице», выяснить, как они переживают кризис, потому что для Краснодарского края это достаточно крупная отрасль, в которой было задействовано огромное количество жителей. Логичным решением было бы сначала узнать, чем можно ей помочь. Поэтому у всех предпринимателей, задействованных в этом бизнесе, такое заявление главы Краснодарского края вызвало недоумение».

Куда более адекватную ситуации реакцию продемонстрировали чиновники Крыма, где в туристической отрасли в Крыму трудится более 40 тысяч человек, а ее вклад в ВРП республики вместе со смежными отраслями составляет не менее 25%.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

Это системообразующая отрасль, и от того, насколько адекватными и своевременными окажутся меры по ее сохранению, чем более подготовленными отели и санатории подойдут к пока ещё возможному летнему сезону, зависит то, насколько благоприятным будет общий экономический прогноз для региона», - заявил еще в начале марта глава крымского Минтуризма Вадим Волченко.

Первоначально в Крыму на уровне региона было предложено ввести по оплате имущественного и земельного налога, снизить ставку единого налога по упрощенной системы налогообложения, скорректировать систему взаимоотношений с ресурсоснабжающими организациями и установить мораторий по аренде госсобственности. 16 апреля глава Крыма Сергей Аксенов также сообщил, что в случае благоприятной эпидемиологической обстановки власти региона рассматривают возможность направить около 500 тысяч его жителей крымчан за счет бюджета на отдых в санатории.

### *В ожидании «низкого» лета*

Если еще недавно турбизнеса рассчитывал на естественный выход из кризиса – отмены ограничительных мер до 30 апреля, то теперь с каждым днем надежды на это тают: когда произойдет вхождение в летний сезон и будет ли он «высоким», неизвестно.

«Как минимум месяц уже гарантированно выпадает, и «полусезон» – это еще не самый плохой вариант, особенно для санаториев или круглогодичных объектов, - констатирует Евгений Бромберг. - Сезонные проекты, возможно, смогут открыться позже, но у них будут проблемы с персоналом, потому что спрос на кадры будет сразу очень большой, и как это скажется на рынке труда, непонятно. В любом случае летний сезон будет коротким и крайне нервным - непонятно, смогут ли объекты хоть что-то заработать».

Еще более актуальной, добавляет краснодарский отельер, становится возможность невозврата средств туристам, и многие отели и туроператоры по этому пути уже идут – либо депонируют средства, либо говорят гостям, что вернем когда-нибудь. Это вносит дополнительную неопределенность – скорее всего, многие будут обращаться в суды, когда они откроются. Недоверие к рынку усиливается, а государство оставляет все проблемы на ответственность бизнеса.

Вариантов выхода из ситуации у предпринимателей очень мало. По словам Бромберга, в Краснодарском крае для гостиниц и предприятий других пострадавших отраслей существует возможность льготных кредитов из регионального Фонда микрофинансирования. Это небольшие суммы порядка 1 млн рублей под 1% годовых, за их счет небольшие гостиничные объекты могут закрыть коммунальные платежи за 2-3 месяца.

Но на практике получить эти деньги непросто. «Мы подали заявку на такой кредит, но получили ответ, что поскольку у нас есть лицензия на реализацию алкоголя, то кредит на не положен - таково решение правительства. Хотя, как малое предприятие смогли получить кредит с нулевой ставкой под зарплату через МСП-Банк. С 1 мая будут подаваться заявки на компенсацию зарплат в размере МРОТ, но соответствующего механизма пока нет, и во что это выльется, непонятно. Такая компенсация – это больше, чем ничего, но это примерно половина того, что необходимо для среднего отеля, к тому же перевести всех сотрудников на МРОТ не удастся. Если пойти на эти жесткие меры, картина будет печальная – многие будут искать альтернативы, где платят больше, из отрасли могут уйти лучшие люди».

«На глазах у многих предпринимателей рушится бизнес, они остаются один на один со своими проблемами, и даже если они всеми силами стараются сохранить персонал и не увольнять сотрудников, у предприятий просто нет денег, чтобы платить им зарплату. Для любого нормального работодателя это боль, потому что на

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

протяжении многих лет он вкладывал силу, душу, деньги и ресурсы», - добавляет Вадим Прасов.

О том, как будет происходить восстановление внутреннего рынка путешествий пока можно только гадать, но одна из базовых гипотез заключается в том, что на первых порах повышенным спросом будут пользоваться недорогие и непродолжительные туры, прежде всего в пределах одного региона. «Пока по поводу будущего царит полная неопределенность, но очевидно, что первыми оживут недорогой внутренний туризм и поездки малыми группами или в индивидуальном порядке – например, для южных регионов будут актуальны экскурсии на винодельни», - считает руководитель агентства городских событий «Город-парк» из Ростова-на-Дону Алексей Матвеевко.

По его словам, такие форматы до недавнего времени и так процветали в соцсетях, и теперь самое время ввести облегченные разрешения на легальную деятельность для таких самостоятельных организаторов туризма. Ошибкой, подчеркивает эксперт, будет пойти в их отношении по пути жесткого контроля: «Даже если они смогут зарабатывать по тысяче рублей с человека за экскурсию без ночевки, это больше, чем ничего, тем более, такие короткие поездки будут очень актуальны при восстановлении рынка. Так или иначе, выиграет тот, кто не упрется лбом в цену, а поначалу будет работать даже чуть ниже себестоимости, чтобы завоевать свою долю рынка».

<https://newizv.ru/article/general/17-04-2020/rossiyskiy-turizm-perezhivaet-vnezapnyu-smert>

### **Тревожные сигналы о перспективах скорого открытия границ**

Дайджест актуальных новостей за 17 апреля

Надежды на скорое открытие границ тают на глазах, причем как по международным направлениям, так и внутри России. В пятницу, 17 апреля, сразу несколько «первых ласточек» пошатнули веру в оптимистичные прогнозы.

Начнем, с того, что «Аэрофлот» решил отменить все рейсы по международным направлениям до 1 августа. Возможно, национальный перевозчик как структура, приближенная к правительству, получил информацию о дате открытия воздушных границ России. С учетом этого компания и перестроила полетную программу. Таким образом, это сигнал всему туристическому рынку. На летний сезон можно не рассчитывать.

Еще один тревожный сигнал прилетел из Краснодарского края. Отели Сочи предупреждают, что переносят даты открытия. Гостиничный бизнес предчувствует, что 1 июня старт сезона не состоится. Читайте, какие объекты размещения откроются на две недели позже, здесь.

Об этом же говорит Андрей Уманский, президент группы компаний АЛЕАН, который стал участником видеомарафона в поддержку турбизнеса #tourbusiness\_no\_stress. «Нас закрыли первыми, сразу после объявления первой недели каникул из-за коронавируса, и откроют последними», – считает эксперт. Редакция приводит развернутую аргументацию его позиции.

Но остались на туристическом рынке и оптимисты – «TUI Россия» наряду со своими конкурентами проявляет маркетинговую активность и пытается нащупать спрос. Зачем туроператор «теребит» клиентов? Ведь пока даже не ясны перспективы возобновления авиасообщения России с другими странами. Разбирались вместе с профессионалами туротрасли.

Чтобы как-то поддержать поставщиков туруслуг по выездному направлению, «Турпомощь» приняла решение временно закрыть глаза на их долги. «Какие?» – спросите вы. Речь идет об обязательном взносе в ассоциацию на так называемые

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

текущие расходы. Для некоторых туроператоров они исчисляются миллионами рублей.

Помощь может подоспеть и от правительства страны – власти хотят узаконить «депозитные сертификаты» за аннулированные туры.

Может, у российских властей все-таки есть понимание, что слишком опрометчиво оставлять турбизнес наедине со своими проблемами. Тем более при отдаленной перспективе выхода из кризиса.

<https://www.tourdom.ru/hotline/obzory-i-analitika/trevozhnye-signal-y-o-perspektivakh-skorogo-otkrytiya-granits/>

### **В самолет только с иммунным паспортом: каким будет туризм после пандемии COVID-19**

Из "Боингов" и "Аэробусов" придется выбросить едва ли не половину кресел, а к бизнес- и эконом-классам могут добавить новый "бесконтактный" класс. Такими прогнозами поделился гендиректор Международной ассоциации воздушного транспорта Александр де Жюньяк. Ведущие отельеры мира добавили: в аэропорту пригодится иммунный паспорт. А тем, кто все-таки доберется до курортов, придется держать дистанцию на пляже: Испания и Португалия уже тестируют прозрачные боксы для естественного загара.

Первой в мире начала поголовно тестировать всех пассажиров авиакомпания Emirates. В аэропорту Дубая делают тесты на антитела. Они позволяют понять, появился ли у человека иммунитет. Авиакомпания пытается выжить, сохранить хоть какие-то перелеты, остаться на плаву. Вглядитесь в эти кадры внимательно. Возможно, это наше ближайшее будущее: от всеобщего тестирования дойдем до иммунных паспортов, без которых путешествия станут невыполнимы. Да и не только путешествия, а вся жизнь — уже сейчас об этом говорят ведущие ученые США.

"Мы дадим вам паспорт, подтверждающий, что у вас есть антитела. Значит, вы можете идти на работу, вы защищены", — говорит Энтони Фаучи, директор Национального института аллергических и инфекционных заболеваний.

Идею введения иммунных паспортов поддержали в Германии, предложив тестировать всех немцев и выдавать соответствующие справки. В Британии разрабатывают домашние экспресс-тесты на антитела.

Одним из первых тут встает вопрос, как долго антитела к вирусу сохраняют свою эффективность. Проще говоря, в течение какого времени человек защищен от повторного заражения — этого ученые пока не знают. А вот когда узнают, можно будет сказать, на какое время стоит выдавать иммунный паспорт, и нужен ли он вообще.

"Сложно сейчас судить, насколько долгосрочным будет иммунный ответ на этот вирус. Есть инфекции, на которые иммунный ответ пожизненно защищает от повторного инфицирования, а есть ОРЗ, к которым иммунитет совсем не стойкий", — объясняет Григорий Ефимов, заведующий лабораторией трансплантационной иммунологии ФГБУ НМИЦ гематологии Минздрава России.

Тест-система на антитела в России уже есть. Первую создал новосибирский "Вектор", 10 апреля разработка получила регистрационное удостоверение. Вторая проходит испытания в центре гематологии Минздрава.

Тотальное тестирование популяции планеты — как оно повлияет на нашу жизнь, открытость границ, свободу передвижения, права человека?

"Ряд стран уже приступил к разработке подобных правил, позволяющих иностранным туристам въезжать на их территорию только лишь при наличии определенных документов", — рассказывает Роман Бобылев, генеральный директор Клуба защиты прав туристов.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

Вылететь за границу во всем мире уже практически невозможно. "Аэрофлот" прекратил продажу билетов до тех пор, пока не появится хоть какая-то определенность. На сайте ближайшая возможная дата бронирования 1 августа.

"Искать в этом решении некие прогнозы по возобновлению международных перевозок совершенно не стоит. Самолеты, разумеется, могут подняться в воздух и раньше. Это зависит от того, когда мы получим соответствующее разрешение", — поясняет Юлий Спивакова, пресс-секретарь ПАО "Аэрофлот".

А вот вполне себе прогноз от британского лоукостера EasyJet, который сокращает авиапарк и аж до 2022 года не рассчитывает выйти на докризисный уровень перелетов. Аэропорт Франкфурта-на-Майне — крупнейший в Германии и один из самых загруженных пересадочных узлов мира — в первую неделю апреля принял 3 процента от обычного числа пассажиров. В Европе с ее прозрачными прежде границами теперь все сидят по домам. Эммануэль Макрон предлагает готовиться к длительной изоляции. А глава Еврокомиссии не советует никому планировать летние отпуска.

Что будет с мировым туризмом, если введут иммунные паспорта? Неужели путешествовать смогут лишь те, у кого есть иммунитет? Обычная справка об отсутствии инфекции тут вряд ли поможет.

"Это не значит, что через сутки этот вирус у человека не будет обнаружен. Поэтому вряд ли этот инструмент как-то может облегчить путешествие или ускорить процесс открытия границ", — считает Майя Ломидзе, исполнительный директор Ассоциации туроператоров России.

Власти турецкой Анталы, прежде очень популярной у российских туристов, не ждут ничего хорошего. Курортный сезон здесь, впрочем, откроют уже в конце мая. Но впервые за многие годы в турецких курортных отелях ждут соотечественников и больше никого.

<https://www.vesti.ru/doc.html?id=3258047>

### **Решил кинуть камень в свой огород и высказать свое видение ситуации того, что будет после «идеального шторма»...**

Итак, судя по текущим рыночным тенденциям и профита от обратной связи власть имущих и представителей бизнеса в виде подачи в 12130 руб. на человека в месяц (Сравнивать эту цифру с аналогичными в Америке или Европе смысла не вижу), вырисовывается следующая картина.

1. Сегодня наша отрасль находится в ситуации необъявленной экономической катастрофы, усугубляемой полной замкнутостью нашего финансового пространства. Судя по всему, не только у бизнеса, но и у государственных стратегов отсутствует представления о продолжительности кризиса, его последствиях и влиянии на различные отрасли. Это осложняет перспективы и возможности принятия решений о любых мерах поддержки.

2. Не смотря на очередные потуги доверенного лица «молящего без слез», теперь жалующейся в сети на происки конкурентов, отодвинувших ее от пирога, там за стенами белого и красного цвета не понимают ни глубину падения гостиничной и ресторанной индустрии, ни саму причину такой ситуации. Хотя и так понятно кого на фоне нефтяных котировок между 10 и 30 долларами за бочку будут спасать в первую очередь. Поэтому «наивные» предложения ключевых фигур отрасли «обнулить» налоги на имущество, землю, на прибыль и уменьшить ставку НДС вызывают лишь грустную улыбку. А на угрозы мы умрем, следует немой ответ... Ну и умирайте, «свято место пусто не бывает».

3. Сегодня в самом выгодном положении оказались средства размещения, финансируемые из государственного или ведомственного бюджета. Если раньше их



работники жаловались на более низкие чем у коммерческих собратьев зарплаты, то сегодня сидя дома они радуются своему выбору.

4. Без всяких прогнозов понятно, что многие гостиницы после отмены карантина не будут иметь «оборотки» для запуска текущих операций и соответственно будут вынуждены обращаться к банкам, скорее всего под залог своего имущества. Банки в свою очередь страхуясь от невозвратных кредитов будут сужать поле возможностей и более предвзято подходить к принятию решений. Уже сегодня, еще до наступления фазы реального коллапса отрасли, в сети полно примеров отказов кредитования «невкусных» МСП просто по причине отсутствия у них зарплатных проектов в конкретных банках или отсутствия соответствующего ОКВЭД.

5. Если про олимпийское наследие молча забыли, то большая часть гостиниц, вышедших на рынок перед мундиалом, не имеющих местной «административной» поддержки перейдут в собственность кредиторов, поскольку будут не в состоянии обеспечить приемлемый оборот для покрытия долговых требований.

6. Рынок качественного консалтинга, до этого сократившийся почти на 90%, умрет окончательно. На рынке расцветет новая волна «экспертов», в лице персонала, уволенного из гостиниц, которые в борьбе за оставшиеся «крохи» спровоцируют тотальный демпинг и добьют остатки веры в этот институт.

7. Рынок небольших региональных УК, ранее поддерживаемых на плаву административным ресурсом своих собственников, фактически умрет. Поскольку все они плотно сидят на аренде. А те, кто выживут, еще долго будут на поводке долговых обязательств за прошедшие периоды.

8. Падению спроса на услуги действующих региональных УК также будет способствовать появление на рынке множества новых управленцев из «проблемных» гостиниц. Они группами или по одиночке окончательно подорвут доверие к этому институту внешнего управления.

9. На федеральном уровне останутся только игроки, накопившие ранее определенный запас прочности и знающих входы во властные кабинеты, которые собственно и соберут все сливки после стабилизации рынка.

10. Распиаренный в прессе рынок сервисных апартаментов и их УК, обещающих доходы выше ставок банковских депозитов, начнет тотальное переформатирование, со смещением фокуса на другие целевые группы. Между ними и традиционным гостиничным предложением начнется сильнейший ценовой демпинг.

11. Если снижение уровня пандемии позволит к середине лета – началу осени открыть местный рынок, то на нем начнется сильная конкуренция за внутреннего клиента между всеми сегментами предложения. Все это вызовет тотальный ценовой демпинг, начало которого было заложено еще до начала кризисных явлений, когда даже пафосные гостиничные бренды в столице были ориентированы на прием бюджетных азиатских групп. Всему этому также будут способствовать накопившиеся со времени прошлых кризисов проблемы в сферах госрегулирования и налогообложения.

12. Строительство новых гостиничных объектов будет заморожено как минимум на 3-5 лет, фактически до полного восстановления деловой активности в отрасли до докризисных объемов.

Ну вот как то так вкратце...

<https://www.facebook.com/photo.php?fbid=2959087537471090&set=a.167738343272704&type=3&theater>

«Домашние» прогнозы восстановления туристической отрасли после кризиса строятся на постулате: «прекратятся условия, вызвавшие кризис – отрасль восстановится», расхождение часто лишь в сроках, требуемых для восстановления. Западные аналитики смотрят на этот процесс в контексте необратимых изменений в мироустройстве, отношениях и возможностях контактов. При выработке взгляда на пост-кризисное будущее небезынтересно ознакомиться и с этими более глобальными подходами.

\*\*\*\*\*

## **Foreign Policy (США): какой станет экономика после пандемии коронавируса**

После многодневной самоизоляции, трагических смертей и потрясений в мировой экономике лучшим определением для этого исторического момента является словосочетание «крайняя неопределенность». Возобновят ли работу предприятия и компании, появятся ли снова рабочие места? Будем ли мы опять путешествовать? Хватит ли выделенных центробанками и правительствами денег, чтобы не допустить мощной и продолжительной рецессии и краха?

Одно можно сказать с уверенностью: пандемия приведет к перманентным переменам в политике и экономике, но эти изменения станут понятны не сразу.

Чтобы разобраться в том, как будет сдвигаться почва под нашими ногами, редакция «Форин Полиси» (Foreign Policy) попросила девятых мыслителей мирового уровня, в том числе двух лауреатов Нобелевской премии в области экономики, поделиться прогнозами о том экономическом и финансовом порядке, который сформируется после пандемии.

### **Нормальной экономики уже не будет**

*Адам Туз (Adam Tooze) – профессор истории и директор Европейского института при Колумбийском университете. Его последняя книга называется «Как десятилетие финансовых кризисов изменило мир» (How a Decade of Financial Crises Changed the World). В настоящее время он работает над историей климатического кризиса.*

Когда началась самоизоляция, первым побуждением было отыскать исторические аналогии. 1914 год? 1929? 1941? Но вскоре стало понятно, что переживаемые нами потрясения беспрецедентны. В этом мире возникло что-то новое. И ужасное.

Экономические последствия не поддаются подсчетам. Многим странам грозят такие глубокие и жестокие экономические потрясения, с какими они никогда прежде не сталкивались. Во многих секторах, скажем, в розничной торговле, которая и без того столкнулась с жестокой конкуренцией со стороны онлайн-магазинов, временное закрытие компаний может оказаться постоянным. Многие магазины уже не откроются, а их рабочие места будут потеряны безвозвратно. Катастрофа грозит миллионам рабочих, владельцам небольших компаний и их семьям. Чем дольше мы будем находиться в самоизоляции, тем глубже будут экономические раны, тем медленнее будет процесс восстановления.

Многое из того, что мы знали об экономике и финансах, претерпело глубочайшие изменения. После финансового кризиса 2008 года много говорили о том, что надо принимать в расчет радикальную неопределенность. Теперь мы знаем, какая она – настоящая радикальная неопределенность.

Мы стали свидетелями самых мощных совместных налогово-бюджетных усилий со времен Второй мировой войны, но уже сейчас ясно, что первого раунда недостаточно. Не осталось никаких иллюзий относительно того, какие невероятные акробатические этюды исполняют центробанки. Чтобы справиться с накопленными

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*



задолженностями, есть несколько радикальных альтернатив, которые нам предлагает история, в том числе, вспышка инфляции или организованный государственный дефолт (он будет не таким кардинальным, как может показаться, если коснется государственного долга, который держат центробанки).

Если компании и домохозяйства испугаются риска и начнут вкладывать инвестиции в более надежные ценные бумаги, это усилит стагнацию. Если же общество отреагирует на накопленные долги мерами строгой экономии, ситуация еще больше ухудшится. В такой ситуации имеет смысл призвать более активное и прозорливое правительство, чтобы оно нашло выход из кризиса. Но конечно же, вопрос в том, в какой форме это будет осуществляться, и какие политические силы будут этим управлять.

Многие рабочие места исчезнут навсегда

*Лаура д'Андреа Тайсон (Laura D'Andrea Tyson)* — профессор Школы бизнеса им. Хааса Калифорнийского университета Беркли, в прошлом председатель президентского совета экономических советников в администрации Клинтона.

Пандемия и последующий подъем ускорят процессы цифровизации и автоматизации на работе. Из-за этих изменений исчезнет немало рабочих мест средней квалификации, а вместо них появятся вакансии, требующие высокого профессионализма. Такая тенденция действует уже два десятка лет, и из-за нее не растут зарплаты, и усиливается неравенство доходов.

Перемены в спросе, которые усилит вызванная пандемией дезорганизация экономики, изменят будущий состав ВВП. Доля услуг в экономике будет по-прежнему увеличиваться. Однако личное присутствие на работе в сфере розничной торговли, гостиничном бизнесе, туризме, образовании, здравоохранении и на государственной службе будет сокращаться по причине цифровизации, которая внесет глубокие изменения в организацию и предоставление этих услуг.

Когда начнется подъем экономики, она лишится многих низкооплачиваемых, не требующих высокой квалификации рабочих мест. Однако вырастет спрос на работников, оказывающих жизненно важные услуги, скажем, на полицейских, пожарных, медиков, сотрудников сферы логистики, общественного транспорта и продовольственного обеспечения. В этих традиционно низкооплачиваемых областях появятся новые вакансии, будут расти зарплаты, и расширятся различные льготы.

Спад в экономике ускорит рост нестандартной, непрочной занятости. Станет больше занятых неполное рабочее время, работающих по совместительству, рабочих-фрилансеров. Это приведет к созданию более гибких систем социальных гарантий, которые будут перемещаться вместе с работником. Расширится и определение работодателя. Чтобы вооружить людей навыками и умениями, необходимыми на новых рабочих местах, понадобятся недорогие программы подготовки, реализуемые в цифровом формате. То обстоятельство, что сейчас очень многие вынуждены работать удаленно, показывает, что нужно будет существенно расширить инфраструктуру Wi-Fi, широкополосного интернета и прочих элементов, позволяющих ускорить цифровизацию экономической деятельности.

Нам нужен более прочный баланс между глобализацией и самодостаточностью

*Джозеф Стиглиц (Joseph E. Stiglitz)* — профессор экономики Колумбийского университета, лауреат Нобелевской премии по экономике за 2001 год, автор книги «Люди, власть и прибыль. Прогрессивный капитализм в эпоху недовольства» (People, Power, and Profits: Progressive Capitalism for an Age of Discontent).

Раньше экономисты насмехались над призывами к странам проводить политику продовольственной и энергетической безопасности. Они утверждали, что в глобализованном мире, где границы ничего не значат, мы всегда можем обратиться за помощью к другим странам, если у нас что-то случится. Но сейчас границы вдруг снова обрели былое значение, а страны цепко ухватились за свои запасы масок и медицинской техники, которых явно не хватает. Кризисная ситуация из-за коронавируса мощно и убедительно напомнила о том, что базовой политической и экономической единицей остается государство.

В своем стремлении наладить эффективные цепочки поставок мы рыскали по миру в поисках самого дешевого производителя в каждом звене этих цепочек. Но мы поступали недальновидно, строя такую систему, которая явно неустойчива, недостаточно диверсифицирована и не защищена от сбоев в работе. Оперативная система производства и распределения с низким или нулевым уровнем запасов способна преодолевать мелкие проблемы, но мы сейчас видим, как эта система рухнет из-за неожиданных потрясений.

Финансовый кризис 2008 года должен был стать для нас уроком жизнестойкости. Мы создали взаимосвязанную финансовую систему, которая эффективно и хорошо смягчала слабые потрясения, но показала себя весьма хрупкой. Если бы не мощная государственная помощь, эта система рухнула бы, когда лопнул пузырь ипотечного кредитования. Очевидно, что мы этот урок не усвоили.

Та экономическая система, которую мы создадим после пандемии, должна быть более дальновидной, более жизнестойкой и более восприимчивой к тому обстоятельству, что экономическая глобализация намного обогнала глобализацию политическую. Пока сохраняется такая ситуация, странам придется искать более прочный баланс между преимуществами глобализации и необходимой опорой на собственные силы.

Эта атмосфера военного времени создает возможности для перемен

*Роберт Шиллер (Robert J. Shiller)* — профессор экономики Йельского университета, лауреат Нобелевской премии по экономике за 2013 год, автор книги «Экономика нарративов. Как тиражируются сюжеты, и как они приводят в действие важные экономические события» (Narrative Economics: How Stories Go Viral and Drive Major Economic Events).

Время от времени в мире происходят коренные изменения — зачастую в период войн. Хотя сегодня наш враг вирус, а не иностранная держава, пандемия COVID-19 сформировала атмосферу военного времени, в которой такие перемены внезапно оказались возможны.

Такая атмосфера, в которой присутствуют элементы страданий и героизма, распространяется вместе с болезнью. Война спланирует людей не только в одной стране, но и в разных странах, так как у них есть общий враг вирус. Люди, живущие в передовых странах, испытывают больше сочувствия к тем, кто страдает в бедных странах, потому что у них похожие жизненные ощущения и опыт. Эпидемия также спланирует нас во время бесчисленных домашних посиделок. Внезапно мир стал намного меньше и намного душевнее.

Есть также основания надеяться, что пандемия дала возможность для создания новых путей и средств по преодолению страданий, в том числе, более эффективных мер борьбы с усиливающимся неравенством. Пожалуй, чрезвычайные выплаты людям, на которые пошли многие страны, это путь к безусловному базовому доходу. В США новый стимул получила более качественная и более универсальная система медицинского страхования. А поскольку на этой войне все мы находимся по одну сторону фронта, мы можем найти мотивацию для создания новых международных институтов, позволяющих лучше распределять риски между

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

странами. Атмосфера военного времени постепенно уйдет, а эти новые институты останутся.

### Настоящая опасность в том, что политики воспользуются нашим страхом

*Гита Гопинат (Gita Gopinath)* — главный экономист Международного валютного фонда.

Всего за несколько недель драматическая череда событий, таких как трагическая гибель людей, паралич глобальных цепочек снабжения, перебои с поставками предметов медицинского назначения между союзниками и самый мощный после 1930-х годов спад в экономике, наглядно продемонстрировала, насколько уязвимы открытые границы.

Уровень поддержки интегрированной глобальной экономики начал снижаться еще до того, как пришла пандемия COVID-19, но коронавирус наверняка ускорил процесс переоценки выгод и издержек глобализации. Фирмы, включенные в глобальные цепочки поставок, на себе испытали, насколько опасна их взаимозависимость и потери, вызванные перебоями и неурядицами. В будущем эти фирмы станут внимательнее относиться к рискам маловероятных событий, из-за чего цепочки поставок станут более локализованными и прочными — но менее глобальными. На формирующихся рынках, которые с подключением к глобализации получили стабильный доступ к потокам капиталов, мы можем увидеть, как возвращается контроль над движением денежных средств, так как эти страны будут стараться защитить себя от дестабилизирующих сил внезапной остановки экономики. И хотя меры сдерживания постепенно будут ослабевать, люди могут проанализировать возникающие риски и принять решение об отказе от поездок на неопределенный срок, положив конец международной мобильности, которая развивалась на протяжении полувека.

Но главная опасность заключается в том, что этот органичный и корыстный отход людей и фирм от глобализации усугубят политики, которые воспользуются страхом перед открытыми границами. Они могут навязать торговле протекционистские ограничения, ссылаясь на важность самодостаточности, и ограничить передвижения людей под предлогом охраны здоровья. Мировые лидеры сейчас в состоянии предотвратить такой исход и сохранить дух международного единства, который поддерживал нас и давал нам силы на протяжении 50 с лишним лет.

### Еще один гвоздь в гроб глобализации

*Кармен Райнхарт (Carmen M. Reinhart)* — профессор международных финансов Гарвардского университета, написавшая в соавторстве с Кеннетом Рогофф (Kenneth S. Rogoff) книгу «На сей раз все по-другому. Восемь столетий экономических глупостей» (This Time Is Different: Eight Centuries of Financial Folly).

Первая мировая война и глобальный экономический спад начала 1930-х годов покончили с предыдущей эрой глобализации. Важная причина этой кончины, если не считать возрождение торговых барьеров и контроль над движением капитала, состоит в том, что более 40% стран мира в то время пришли в состояние дефолта, из-за чего многие из них до 1950-х годов и даже до более позднего времени были отрезаны от глобальных рынков капитала. К моменту окончания Второй мировой войны новая Бреттон-Вудская система сочетала меры внутренних финансовых репрессий с жестким контролем за движением капитала. Это уже мало напоминало предыдущую эпоху мировой торговли и финансов.

Современный цикл глобализации с началом финансового кризиса 2008-2009 годов получил серию ударов: европейский долговой кризис, Брексит, американско-

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

китайская торговая война. Усиление популизма во многих странах вызвало предпочтение отечественным активам.

Пандемия COVID-19 стала первым с 1930-х годов кризисом, который охватил как развитые, так и развивающиеся страны. Рецессия в этих странах может оказаться длительной и тяжелой. Как и в 1930-е годы, во многих странах возможен государственный дефолт. В трудные времена призывы ограничить торговлю и потоки капитала находят отзывчивую аудиторию.

Скорее всего, сохранятся и усилятся сомнения в отношении существовавших до коронавируса глобальных цепочек снабжения, безопасности поездок за рубеж, а внутри стран возникнет обеспокоенность по поводу их самообеспеченности товарами первой необходимости и способности к восстановлению. Такая ситуация может сохраниться даже после того, как пандемия будет остановлена (что само по себе займет немало времени). Финансовая архитектура после пандемии вряд ли вернет нас в доглобализационную эпоху Бреттон-Вудса, однако международной торговле и финансам будет нанесен серьезный и продолжительный ущерб.

#### Пандемия усугубит экономические недуги, существовавшие до нее

*Адам Позен (Adam Posen)* — президент Института мировой экономики им. Петерсона.

Пандемия усугубит четыре экономических недуга, существовавших до ее прихода. Их можно излечить посредством серьезного хирургического вмешательства, но если такой интервенции не будет, они станут хроническими и очень разрушительными. Первый из этих недугов — долгосрочная стагнация, сочетающая в себе низкий рост производительности, отсутствие доходов по инвестициям и ситуацию, близкую к дефляции. Данная болезнь будет усиливаться, потому что после пандемии люди не захотят рисковать, и будут больше откладывать, а это неизменно ослабляет спрос и ставит палки в колеса инновациям.

Во-вторых, еще больше увеличится разрыв между богатыми странами (вместе с немногочисленными формирующимися рынками) и остальными миром в их жизнестойкости в условиях кризиса.

В-третьих, из-за стремления к безопасности и очевидной рискованности развивающихся экономик мир в сфере финансов и торговли будет чрезмерно полагаться на американский доллар. Хотя США станут менее привлекательным местом для инвестиций, их привлекательность вырастет в сравнении с другими регионами мира. А это будет усиливать недовольство.

И наконец, экономический национализм приведет к тому, что государства все чаще будут отгораживать свои экономики от внешнего мира. К полной автаркии это не приведет, и ничего даже близкого к ней не получится, но экономический национализм укрепит две первые тенденции и усилит недовольство третьей.

#### Мир как никогда прежде будет ждать помощи от центробанков

*Эсвар Прасад (Eswar Prasad)* — профессор торговой политики Корнельского университета, старший научный сотрудник Института Брукингса, автор книги «Валюта, набирающая популярность. Усиление юаня» (*Gaining Currency: The Rise of the Renminbi*).

Вызванная пандемией финансово-экономическая бойня оставит глубокие раны на теле мировой экономики. Центробанки ответили на этот вызов, порвав свои собственные инструкции и руководства. ФРС США пришла на помощь финансовым рынкам, приступив к покупке активов и обеспечивая долларовый оборотный капитал другим центробанкам. Европейский центробанк объявил, что окажет «неограниченную» поддержку евро и будет массово скупать государственные и

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*



корпоративные облигации, а также другие ценные бумаги. Банк Англии напрямую финансирует государственные расходы. Даже некоторые центробанки на формирующихся рынках, например, Резервный банк Индии, продумывают чрезвычайные меры, невзирая на риски.

С другой стороны, налогово-бюджетное стимулирование со стороны государственной власти оказалось осложненным политическими интересами, осуществлять его весьма обременительно, и зачастую трудно определить, в чем заключаются самые большие потребности.

Центробанки, некогда считавшиеся осторожными и консервативными учреждениями, показали, что в самые отчаянные моменты они могут действовать смело, расторопно и изобретательно. Даже когда политическое руководство не желает координировать межгосударственные меры, центробанки действуют согласованно.

Сейчас и на многие годы вперед центральные банки стали первым и главным рубежом обороны против экономических и финансовых кризисов. Не исключено, что они пожалеют о взятой на себя колоссальной новой роли, потому что для них это чревато чрезвычайными нагрузками и неоправданными ожиданиями.

\*\*\*

Материалы ИноСМИ содержат оценки исключительно зарубежных СМИ и не отражают позицию редакции ИноСМИ.

<https://inosmi.ru/economic/20200417/247283683.html>

### **Foreign Policy (США): каким будет мир после пандемии коронавируса**

Подобно падению Берлинской стены и краху «Леман Бразерс» пандемия коронавируса потрясла весь мир, и мы только сейчас начинаем осознавать ее далеко идущие последствия. Одно можно сказать наверняка: болезнь разрушает жизни, вносит сумятицу в работу рынков и демонстрирует компетентность правительств (либо отсутствие таковой). Это приведет к перманентным изменениям в политической и экономической власти, хотя изменения эти станут понятны лишь через какое-то время.

Чтобы разобраться в том, как и почему в условиях кризиса почва уходит у нас из-под ног, издание «Форин Полиси» (Foreign Policy) попросило 12 ведущих мировых мыслителей из разных стран поделиться своими прогнозами о том мировом порядке, который сформируется после пандемии.

\*\*\*

Мир менее открытый, процветающий и свободный

*Стивен Уолт — профессор международных отношений Гарвардского университета.*

Пандемия усилит государственную власть и укрепит национализм. Государства всех типов будут принимать чрезвычайные меры по преодолению кризиса, и многие не захотят отказываться от своих новых полномочий после его окончания.

COVID-19 также ускорит процесс перемещения власти и влияния с запада на восток. Южная Корея и Сингапур отреагировали на вспышку наилучшим образом, а Китай начал ответные действия уже после того, как в самом начале допустил ряд ошибок. Европа и Америка по сравнению с ними реагировали медленно и непродуманно, еще больше запятнав хваленый западный «бренд».

Что не претерпит изменений, так это конфликтный в своей основе характер мировой политики. Прежние эпидемии не приводили к прекращению

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

соперничества между великими державами и не возвещали новую эпоху глобального сотрудничества. Не будет этого и после COVID-19. Мы станем свидетелями дальнейшего отступления от гиперглобализации, поскольку граждане надеются на то, что их защитят национальные правительства, а государства и компании стремятся ликвидировать будущие уязвимости.

Короче говоря, COVID-19 создаст такой мир, который будет менее открытым, процветающим и свободным. Все могло быть иначе, но сочетание смертоносного вируса, слабого планирования и некомпетентного руководства поставило человечество на новый и весьма тревожный путь.

#### Конец глобализации в известном нам виде

*Робин Ниблетт — директор Чатэм-Хауса.*

Пандемия коронавируса может стать той соломинкой, которая сломает хребет верблюду экономической глобализации. Усиливающаяся экономическая и военная мощь Китая уже привела к тому, что обе ведущие партии в США твердо решили отстранить китайцев от американских высоких технологий и интеллектуальной собственности, и попытаться добиться того же от союзников. Усиливается общественное и политическое давление, имеющее целью добиться выполнения целевых показателей по углеродным выбросам. Это может привести к тому, что многие компании откажутся от своих сверхдальних цепочек поставок. COVID-19 вынуждает государства, компании и общества усиливать свой потенциал выживания в условиях продолжительной самоизоляции.

В такой ситуации мир вряд ли вернется к идее взаимовыгодной глобализации, которая стала определяющей чертой начала 21 века. Не имея стимулов защищать общие достижения глобальной экономической интеграции, сформированная в 20 веке архитектура глобального экономического управления очень быстро атрофируется. Политическим лидерам понадобится колоссальная самодисциплина, чтобы сохранить международное сотрудничество и не сползти в болото геополитического соперничества.

Если лидеры докажут гражданам свою способность преодолеть кризис COVID-19, это даст им определенный политический капитал. Но тем, кому не удастся это доказать, будет очень трудно устоять перед искушением обвинить в своем провале других.

#### Глобализация, ориентированная на Китай

*Кишор Махбубани — заслуженный научный сотрудник Национального университета Сингапура, автор книги «Выиграл ли Китай?. Китайский вызов американскому первенству» (Has China Won? The Chinese Challenge to American Primacy).*

Пандемия COVID-19 кардинально не изменит направление глобального экономического развития. Она лишь ускорит те изменения, которые уже начались. Речь идет об отходе от глобализации, ориентированной на США, и о переходе к глобализации, ориентированной на Китай.

Почему сохранится эта тенденция? Население США утратило веру в глобализацию и в международную торговлю. Соглашения о свободной торговле несут вред как с президентом Трампом, так и без него. А Китай, в отличие от Америки, веру не утратил. Почему? На то есть глубокие исторические причины. Руководители этой страны сейчас хорошо понимают, что столетие унижения Китая с 1842 по 1949 годы стало результатом его собственной самонадеянности и тщетных попыток самоизолироваться от внешнего мира. А последние десятилетия бурного экономического роста являются результатом международного сотрудничества. У

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*



китайского народа также появилась и прочно укрепилась культурная уверенность в себе. Китайцы считают, что могут конкурировать везде и во всем.

Следовательно (я пишу об этом в своей новой книге «Китай победил?» / *Has China Won?*), у Соединенных Штатов выбор невелик. Если главная цель Америки заключается в сохранении мирового господства, то ей придется продолжать это антагонистическое геополитическое соперничество с Китаем в политической и экономической областях. Но если цель США состоит в повышении благосостояния американского народа, условия жизни которого ухудшаются, тогда они должны сотрудничать с КНР. Здравый смысл говорит о том, что сотрудничество — это лучший выбор. Но из-за враждебного отношения США к Китаю (речь идет в основном о политиках), здравый смысл в данном случае вряд ли возобладает.

#### Демократии выберутся из своей скорлупы

*Г. Джон Айкенберри — профессор политики и международных отношений в Принстонском университете, является автором книги «После победы и либерального левиафана» (After Victory and Liberal Leviathan).*

В ближайшей перспективе этот кризис усилит все лагеря, участвующие в дебатах о большой стратегии Запада. Националисты и антиглобалисты, воинствующие противники Китая и даже либеральные интернационалисты — все они найдут новые свидетельства актуальности своих взглядов. А с учетом возникающего экономического ущерба и общественного коллапса мы наверняка станем свидетелями усиливающегося движения в сторону национализма, соперничества великих держав, стратегической разобщенности и тому подобного.

Но как и в 1930-х и 1940-х годах, сейчас может постепенно появиться встречное течение, некий трезвый и упрямый интернационализм, аналогичный тому, который перед войной и во время нее начали формулировать и пропагандировать Франклин Рузвельт и прочие государственные деятели. Крах мировой экономики в 1930-е годы показал, насколько взаимосвязано современное международное общество, и как оно подвержено тому, что Франклин Рузвельт называл цепной реакцией. Соединенным Штатам в то время в меньшей степени угрожали другие великие державы и в большей — глубинные силы современности и их двуликий характер (вспомните доктора Джекила и мистера Хайда). Рузвельт и прочие интернационалисты представляли себе послевоенный порядок, который перестроит открытую систему, обогатив ее новыми формами защиты и новым потенциалом взаимозависимости. Соединенные Штаты просто не могли спрятаться за своими границами. Им надо было действовать в открытом послевоенном порядке, но для этого требовалось построить глобальную инфраструктуру и механизм многостороннего сотрудничества.

Поэтому США и прочие западные демократии могут пройти через ту же самую последовательность реакций, приводимых в действие мощным ощущением уязвимости. Сначала реакция может быть националистической, но со временем демократии выберутся из своей скорлупы, чтобы найти прагматический и протекционистский интернационализм нового типа.

#### Прибылей меньше, но стабильности больше

*Шеннон К. О'Нил — старший научный сотрудник по исследованиям Латинской Америки в Совете по международным отношениям и автор книги «Две нации неразделимы: Мексика, Соединенные Штаты и „Дорога вперед"» (Two Nations Indivisible: Mexico, the United States, and the Road Ahead).*

COVID-19 подрывает основные устои мирового производства. Теперь компании переосмысливают свою стратегию и уменьшают многоступенчатые и

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

многонациональные цепочки поставок, которые сегодня преобладают на производстве.

Глобальные снабженческие цепочки уже попали под огонь экономической критики из-за роста стоимости рабочей силы в Китае, торговой войны Трампа и новых достижений в области робототехники, автоматизации и 3D-печати, а также под огонь критики политической из-за реальной и мнимой потери рабочих мест, особенно в зрелых экономиках. COVID-19 разорвал многие из этих связей. В пострадавших от эпидемии районах закрылись заводы и фабрики, а другие производители, а также больницы, аптеки, супермаркеты и предприятия розничной торговли лишились своих запасов и продукции.

Но есть и другая сторона пандемии. Сейчас будет все больше компаний, которые захотят подробно узнать, откуда к ним идут поставки, и решат повысить запас прочности даже в ущерб эффективности. Государства тоже будут вмешиваться, вынуждая стратегические отрасли разрабатывать запасные планы и создавать резервы. Прибыльность предприятий снизится, но стабильность поставок должна возрасти.

#### Эта пандемия может принести пользу

*Шившанкар Менон* — заслуженный научный сотрудник Института Брукинса (индийское отделение), бывший советник по национальной безопасности индийского премьер-министра Манмохана Сингха.

Пока еще рано судить о последствиях, но три вещи уже очевидны. Во-первых, пандемия коронавируса изменит нашу политику, как внутреннюю, так и внешнюю. Общества, даже либертарианские, обращаются к власти государства. Успехи государств в преодолении пандемии и ее экономических последствий (или их провалы) будут влиять на вопросы безопасности и на поляризацию внутри обществ. Так или иначе, государственная власть возвращается. Опыт показывает, что диктаторы и популисты ничуть не лучше других справляются с эпидемией. Те страны, которые начали реагировать с самого начала и действуют весьма успешно (Южная Корея, Тайвань), являются демократиями, и ими руководят не популисты и не авторитарные лидеры.

Но до конца взаимосвязанного мира пока еще далеко. Сама пандемия стала доказательством нашей взаимозависимости.

Но во всех государствах уже начался процесс обращения вовнутрь, поиск автономии и самостоятельности, попытки самостоятельно определять свою судьбу. Мир в будущем будет беднее, злее и меньше.

Но наконец появились признаки надежды и здравого смысла. Индия взяла на себя инициативу созвать видеоконференцию лидеров всех южноазиатских стран, чтобы выработать общерегиональные ответные меры на угрозу пандемии. Если COVID-19 встряхнет нас достаточно сильно и заставит понять выгоды многостороннего сотрудничества по стоящим перед нами важным глобальным вопросам, он принесет пользу.

#### Американской власти понадобится новая стратегия

*Джозеф Най* — заслуженный профессор Гарвардского университета, автор книги «А важна ли мораль? Президенты и внешняя политика от Франклина Рузвельта до Трампа (Do Morals Matter? Presidents and Foreign Policy from FDR to Trump).

В 2017 году президент Дональд Трамп провозгласил новую стратегию национальной безопасности, в которой большое внимание уделяется соперничеству великих держав. COVID-19 продемонстрировал недостатки такой стратегии. Даже

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

если Соединенные Штаты возобладают как великая держава, они не смогут защитить свою безопасность, действуя в одиночку. Ричард Данциг (Richard Danzig) в 2018 году сформулировал эту проблему следующим образом: «Технологии 21 века глобальны не только по степени своего распространения, но и по своим последствиям. Патогены, системы искусственного интеллекта, компьютерные вирусы и радиация вполне могут стать не только их проблемой, но и нашей. Необходимо создавать согласованные системы отчетности, общие меры и механизмы контроля и управления, общие нормы и планы действий в чрезвычайной ситуации, а также заключать договоры в целях уменьшения наших многочисленных общих рисков».

Что касается транснациональных угроз типа COVID-19 или климатических изменений, то недостаточно думать о силе и власти США над другими странами. Ключ к успеху лежит также в познании важности силы вместе с другими. Каждая страна прежде всего ставит собственные национальные интересы, и важный вопрос здесь заключается в том, насколько широко или узко она эти интересы определяет. COVID-19 показывает, что мы не в состоянии приспособить нашу стратегию к этому новому миру.

### Историю COVID-19 будут писать победители

*Джон Аллен — президент Института Брукингса, четырехзвездный генерал Корпуса морской пехоты США в отставке и бывший командующий Международными силами содействия безопасности НАТО и силами США в Афганистане.*

Так было всегда, так будет и сейчас. Историю буду писать «победители» пандемии COVID-19. Каждая страна, а теперь и каждый человек все сильнее ощущают бремя и воздействие этой болезни на общество. Те страны, которые проявят настойчивость и выстоят — благодаря достоинствам своих уникальных политических и экономических систем, а также своим системам здравоохранения, будут претендовать на успех в ущерб тем, у кого результаты будут иные, более пагубные и разрушительные. Для кого-то это будет выглядеть как великий и бесповоротный триумф демократии, принципа многосторонних отношений и всеобщего здравоохранения. Для кого-то это будет демонстрация «преимуществ» решительной авторитарной власти.

Так или иначе, этот кризис полностью реформатирует структуру международной власти, сделав это так, как мы и представить себе не можем. COVID-19 будет подавлять экономическую активность и усиливать напряженность между государствами. В долгосрочной перспективе эта пандемия может существенно ослабить производственный потенциал глобальной экономики, особенно если будут закрываться компании и рабочие места. Риск экономических неурядиц особенно силен для развивающихся стран и для экономик, где большое количество незащищенных в экономическом плане рабочих. Международная система, в свою очередь, подвергнется мощной нагрузке, что вызовет нестабильность и приведет к многочисленным внутренним и международным конфликтам.

### Драматический новый этап для глобального капитализма

*Лори Гаррет — бывший старший научный сотрудник по вопросам глобального здравоохранения в Совете по международным отношениям и писатель-лауреат Пулитцеровской премии.*

Мощные потрясения в мировой финансовой и экономической системе являются признанием того, что глобальные цепочки снабжения и сети распределения очень сильно подвержены дестабилизации и сбоям. Поэтому пандемия коронавируса не только вызовет долговременные экономические

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

последствия, но и приведет к более фундаментальным переменам. Глобализация позволила компаниям распределить производство по всему миру и своевременно доставлять продукцию на рынки, избегая необходимости хранить ее на складах. Если запасы залеживались на полках на несколько дней, это считалось рыночным сбоем. Поставки приходилось тщательно готовить и осуществлять своевременно, согласованно, на глобальном уровне. Но COVID-19 доказал, что болезнетворные микробы не только заражают человека, но и отравляют всю эту систему поставок по строгому графику.

С учетом масштабов потерь на финансовом рынке, с которыми мир сталкивается с февраля, компании после окончания этой пандемии наверняка начнут отказываться от модели по принципу «точно в срок», а также от глобального распределения производства. Начнется драматический новый этап для глобального капитализма, когда цепочки поставок начнут приближать к дому и создавать запасы продукции, чтобы защититься от перебоев в будущем. Это отрицательно повлияет на прибыли компаний, но сделает систему более жизнестойкой и выносливой.

### Новые страны-банкроты

Ричард Хаасс — президент Совета по международным отношениям и автор книги «Мир: краткое введение» (The World: A Brief Introduction), которая будет опубликована в мае.

Мне не нравится слово «перманентный», равно как и слова «мало» и «ничего». Но я думаю, что из-за коронавируса большинство стран как минимум на несколько лет обратятся вовнутрь, сосредоточившись на том, что происходит в пределах их границ, а не за рубежом. Я предвижу более активные шаги в сторону избирательной самодостаточности (а в результате и к ослаблению связей) с учетом уязвимости цепочек поставок. Возникнет более жесткое сопротивление масштабной иммиграции. У стран ослабнет желание и готовность заниматься региональными и глобальными проблемами (в том числе, проблемами климатических изменений), поскольку они будут постоянно ощущать необходимость выделять ресурсы на восстановление своих экономик и на устранение экономических последствий кризиса.

Я ожидаю, что многим странам будет трудно восстановиться после кризиса. Государственная власть в ряде стран будет ослабевать, и несостоятельных государств станет больше. Кризис наверняка приведет к ухудшению китайско-американских отношений и к ослаблению европейской интеграции. Но будут и положительные моменты, в частности, следует ожидать определенного укрепления глобальной системы здравоохранения и управления ею. Но в целом коренящийся в глобализации кризис ослабит готовность и способность мира преодолеть его.

### Соединенные Штаты не сдали экзамен на лидерство

Кори Шаке — заместитель генерального директора Международного института стратегических исследований.

США больше не будут считать мировым лидером, потому что у правительства этой страны узкие эгоистичные интересы, и оно страдает от неумения и некомпетентности. Глобальные последствия этой пандемии можно было серьезно ослабить, если бы международные организации предоставляли больше информации на самом раннем ее этапе. В этом случае у стран было бы больше времени на подготовку и мобилизацию ресурсов в тех сферах, где эти ресурсы больше всего нужны. Такую работу вполне могли провести Соединенные Штаты, показав тем самым, что несмотря на собственные интересы, они руководствуются не только ими. Вашингтон провалил экзамен на лидерство, и от этого будет хуже всему миру.

*Дайджест ООО «Строим Отель»: актуальные новости для профессионалов.*

*Фокус – Москва и столичный регион*

В каждой стране мы видим силу человеческого духа

*Николас Бернс — профессор школы управления Гарвардского университета, бывший заместитель госсекретаря по политическим вопросам.*

Пандемия COVID-19 стала величайшим глобальным кризисом нашего столетия. Ее глубина и масштабы колоссальны. Кризис общественного здравоохранения угрожает каждому из проживающих на Земле 7,8 миллиарда человек. Финансово-экономический кризис способен превзойти по своим последствиям Великую рецессию 2008-2009 годов. Каждый кризис по отдельности может стать сейсмическим толчком, который навсегда изменит международную систему и известное нам соотношение сил.

Налаженного на сегодня международного сотрудничества прискорбно недостаточно. Если самые сильные страны мира, какими являются Соединенные Штаты и Китай, не откажутся от своей войны слов по поводу того, кто из них несет ответственность за кризис, и кто может руководить более эффективно, их авторитет в мире может серьезно пострадать. Если Евросоюз не сумеет оказать более целенаправленную помощь своим 500 миллионам граждан, национальные правительства в будущем отнимут у Брюсселя очень многие полномочия. Для США же крайне важно, чтобы федеральное правительство приняло эффективные меры по сдерживанию кризиса.

Но в каждой стране есть множество примеров того, как силен человеческий дух. Врачи, медсестры, политические руководители и простые граждане демонстрируют стойкость, результативность и лидерские качества. Это дает надежду на то, что люди мира, отвечая на этот чрезвычайный вызов, сплотятся и одержат верх.

<https://inosmi.ru/politic/20200324/247116023.html>